

INFORME DE GESTION

XLII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS



**Fondo de
Empleados**

Solidaridad, bienestar y progreso
British American Tobacco
COLOMBIA

2023





XLII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS

INFORME DE GESTIÓN



EJERCICIO 2023



**JUNTA DIRECTIVA
Y COMITES**

**FEBATCO
GESTIÓN 2023**

www.febatco.com

**XLII ASAMBLEA GENERAL
ORDINARIA
DE DELEGADOS
NO PRESENCIAL**

ORGANOS DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL

2023-2025

JUNTA DIRECTIVA

PRESIDENTE	JOSE TORRES CASALLAS
VICEPRESIDENTE	FABIO GALEANO BAENA
SECRETARIO	ELIANA RINCON ANGULO
VOCAL	JHON VELANDIA CASTAÑEDA
VOCAL	CARLOS CABEZAS GIL

SUPLENTE:

JAIME MEJIA QUIROGA
ANA PEREZ GODOY
MARCEL CIFUENTES SAMPER

COMITÉ DE CONTROL SOCIAL

JOHANA SICHACA CUELLAR	PRESIDENTE
JUAN CARLOS CAMELO	VICEPRESIDENTE
ISABEL R. LEON GUERRERO	SECRETARIA

ADMINISTRACIÓN

FEBATCO

CONTADOR

CARMEN ROSA CELY

GESTOR DE RIESGO

JOSE O. CARDENAS SILVA.

ANGELICA RUBIANO MURCIA

MARIA ALEJANDRA MARIN CARDENAS

XIMENA PEÑA TOVAR

REVISORIA FISCAL: SERFISCAL

DELEGADO: MARIA ALEJANDRA CAMACHO PEREZ

**INFORME DE GESTIÓN, EJERCICIO AÑO 2023
JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA**

CONTENIDO

**1- BALANCE SOCIAL Y
TRANSFERENCIA SOLIDARIA**

2- BALANCE ECONÓMICO

Señores:

DELEGADOS

XLII ASAMBLEA FEBATCO

Para la Junta Directiva y la Administración de FEBATCO es importante trabajar no sólo en torno a las cifras, sino en alcanzar nuestro real propósito: “*el bienestar de nuestros Asociados y su grupo familiar*”, todas las actividades realizadas durante el ejercicio del año 2023, se orientaron a nuestros Asociados; es por ellos que tenemos un compromiso muy especial y la responsabilidad de corresponder a las expectativas y confianza que han depositado nuestros asociados, en la Junta Directiva, la Administración, el equipo de FEBATCO y los Comités de Apoyo.

Teniendo claros los propósitos del Estatuto, la Misión y Visión de FEBATCO y la normatividad vigente y convencidos de que el camino elegido es el correcto, en FEBATCO hemos desarrollado nuestra labor, la cual presentamos ante ustedes, Sres Delegados, deseando que nuestro esfuerzo por entregar lo mejor, obtenga el análisis satisfactorio, del deber cumplido.

El año 2023, fue muy especial en nuestra Organización al alcanzar cifras representativas, con Activos superior a los \$ 5.500 millones de pesos, representando esto un mayor compromiso al interior de la Junta Directiva y la Administración, para cubrir los posibles riesgos que se presentan, además el alcanzar esta cifra es un reto que nos motiva a continuar con paso firme en las determinaciones, buscando siempre mejorar día a día para ofrecer nuestros servicios de AHORRO, CREDITOS Y SERVICIOS DE BIENESTAR con prontitud, eficiencia y excelente servicio.

En conclusión, Sres Delegados, podemos afirmar que los resultados Sociales y Financieros que hoy presentamos, nos demuestran que cumplimos con los parámetros legales sociales y el cumplimiento de nuestro objeto social, brindando apoyo permanente a nuestros asociados y su grupo familiar y en cuanto a los resultados Sociales, Administrativos, Contables, Financieros y Legales nos motivan a continuar con nuestra Organización Solidaria, en mejora continua para dar cumplimiento como siempre, a todos los requisitos y reportes de nuestras entidades de Control y Vigilancia.

Bienvenidos Señores Delegados

JOSE TORRES CASALLAS

Presidente Junta Directiva.

Dentro de los cumplimientos legales y estatutarios, la Junta Directiva y la Gerencia, presentan los resultados sociales, administrativos, económicos y financieros del Fondo de Empleados de BAT COLOMBIA "FEBATCO", correspondiente al ejercicio del año 2023

La actual Junta Directiva fue nombrada por la Honorable Asamblea General Ordinaria de Delegados de FEBATCO, en marzo del 2023 y con vigencia hasta marzo 2025.

Actuaron como Presidente JOSE TORRES CASALLAS, como Vicepresidente FABIO GALENAO, Secretario ELIANA RINCON ANGULO, como Vocal JHON VELANDIA CASTAÑEDA Y CARLOS CABEZAS GIL.

La principal actividad de FEBATCO está enmarcada en los fines propios de la Economía Solidaria, con principios y valores fundamentales como es la adhesión responsable, voluntaria y abierta, libre y democrática, participativa, autogestionaria, emprendedora y encaminada a elevar el nivel de vida de los asociados en lo social, económico y financiero y en ofrecer la solución de las necesidades y en fortalecer los lazos de solidaridad y ayuda mutua.

Expresamos un agradecimiento especial a los integrantes suplentes de la Junta Directiva, a los integrantes de los diferentes Comités, y al equipo de trabajo de FEBATCO.

La vigilancia y control externo de nuestra entidad solidaria, además de la Revisoría Fiscal SERFISCAL, se ejerció por parte de la Superintendencia de la Economía Solidaria, siendo una preocupación permanente de la Junta Directiva y de la Gerencia, dar estricto cumplimiento de todas las normas legales vigentes.

Igualmente, durante el año 2023 - 2024, la firma SEERFISCAL elegida por la Honorable Asamblea de marzo del 2023, realizo la gestión de Revisor Fiscal, actuando como Delegado la Dra MARIA ALEJANDRA CAMACHO PEREZ.

ENTORNO ECONÒMICO FEBATCO

El sector Solidario representa para la economía colombiana un gran espacio, que se ha venido ganando, con respeto y reconocimiento y los Fondos de Empleados, y en particular **FEBATCO** con resultados, sociales, administrativos, económicos y de gestión, se concluye el cumplimiento legal y estatutario.

Es claro para la Junta Directiva, la Administración y el equipo de **FEBATCO**, que la labor que desarrollamos abarca orientación, consejo y asesoría a nuestros asociados, manteniendo vigente la convicción de impulsar el crecimiento social y económico de nuestra organización, mejorando así la calidad de vida de todos nuestros asociados y su grupo familiar.

La importancia del sector solidario dentro del conjunto de la economía colombiana, demuestran de un lado las bondades del modelo solidario como instrumento de creación de riqueza y de democratización del ingreso y de la propiedad, y por otro, la importancia estratégica que tiene el sector para participar en la ejecución de las políticas públicas encaminadas a la contracción de un país más equitativo.

Dentro de las principales determinaciones, especialmente en el Reglamento de Crédito, manteniendo las líneas de crédito SIN INTERESES, como son Educativo, Auxilio Educativo, Recreación y Calamidad, creación de nuevas líneas de crédito, con excelentes tasas de interés, buscando siempre el bienestar de nuestros asociados, igualmente se mantuvo el servicio de la TARJETA FEBATCO, con una Cuota de Manejo muy económica y competitiva y la tasa de interés muy por debajo de la vigente en las entidades Financieras.

Otro aspecto fundamental en FEBATCO en el 2023, fue la celebración de los 35 años, lo cual nos enorgullece y es el resultado de una gestión permanente, siempre encaminada al bienestar de los asociados

CUMPLIMIENTO LEGAL DE FUNCIONES:

REUNIONES JUNTA DIRECTIVA 2023

Para el año 2023 la Junta Directiva inicio deliberaciones, según Acta 1011 del 28 de marzo del 2023 (empalme) y se concluyó con el Acta 1115 del 26 de diciembre 2023, realizando ciento cuatro **104** reuniones entre ordinarias y extraordinarias, y para el año 2024 del Acta 1116 al Acta 1134 al 9 de febrero del 2024, se han efectuado diez y ocho **(18)** sesiones de Junta Directiva entre ordinarias y extraordinarias, todas modalidades no presencial.

Durante estas reuniones, se analizaron, debatieron y se aprobaron determinaciones en favor de los asociados y en cumplimiento del objeto social de FEBATCO, pero, ante todo, primo el cumplimiento de las determinaciones legales, expedidas por nuestra entidad de control y vigilancia, con sentido de prudencia, en bien de nuestra entidad y en buscar la mejor alternativa para nuestros asociados.

Se dieron las respuestas a las solicitudes de los Delegados en la pasada XLII Asamblea de marzo 2023, con la aprobación de nuevas líneas de crédito, en ampliar el plazo de los créditos hasta 60 meses, mantener la tasa de interés baja y continuar con los créditos sin intereses, además de mantener los Auxilios y las diversas celebraciones, para los asociados.

LOGROS SOCIALES JUNTA DIRECTIVA

La gestión social realizada por la Junta Directiva y la Administración, se han enfocado a mantener la continuidad de los servicios para alcanzar un EQUILIBRIO EMPRESARIAL, tanto en lo Social como en lo Económico y Financiero, además en continuar con los beneficios solidarios para los asociados, en mantener nuestra base social, en continuar con los convenios vigentes, en mantener las diversas líneas de crédito sin intereses, en lograr mantener todos los auxilios para nuestros asociados y su grupo familiar, en resolver las inquietudes y necesidades de nuestros asociados, pero conservando nuestros principios solidarios y promulgando la cultura del ahorro.

Los resultados económicos y financieros al cierre del 2023, permitió que se entregara el Bono Auxilio Educativo en diciembre, en mantener los diferentes auxilios, realizar la celebración del cumpleaños de los asociados y la celebración del Día del Amor y la Amistad.

Consideramos que el resultado final de la operación financiera y contable al cierre del ejercicio del 2023, es bastante exitoso y corresponde a un Excedente superior al ejercicio anterior, que presentamos a disposición de la Honorable Asamblea, que es el resultado del esfuerzo conjunto de toda la organización, donde siempre se busco optimizar los recursos, ofrecer nuevas líneas de crédito en condiciones muy competitivas, para que fueran base de una reorganización de las finanzas personales de nuestros asociados y ofrecer un excelente y oportuno servicio a favor de nuestra base social y su grupo familiar, además del cumplimiento de todas las determinaciones legales y operativas emitidas por la Super Intendencia de la Economía Solidaria , que es nuestra entidad de control y vigilancia.

Por todo lo anterior, podemos afirmar que nuestro balance social, económico y financiero, será analizado y evaluado por los Sres Delegados participantes en la XLII Asamblea General Ordinaria, correspondiente al ejercicio contable del año 2023.

BALANCE SOCIAL

El Balance Social de FEBATCO para el periodo 2023, corresponde a presentar ante los Sres Delegados, las acciones y beneficios sociales, desarrolladas por la Junta Directiva y ejecutadas por la Administración en favor de los asociados y su grupo familiar.

Dentro del cumplimiento del **BALANCE SOCIAL**, es importante el apoyo de BAT COLOMBIA quien durante el año 2023 mantuvo la **DONACION**. Con la facturación directa por parte de FEBATCO de la venta de los residuos industriales, cifra que directamente se contabiliza como un ingreso en el Fondo de Bienestar Social, que para el año 2023 fue de \$ 3.142.001

Dentro de nuestros **BENEFICIOS SOCIALES** encontramos:

AUXILIOS:

- Incapacidad,
- Gastos Clínicos,
- Odontología,
- Calamidad,
- Póliza Funeraria.

CREDITOS:

- Se amplió el plazo en créditos hasta 60 meses
- Créditos sin intereses
- Abonos extras semestrales
- Nuevas líneas de crédito

EVENTOS PARA LOS ASOCIADOS

- Cumpleaños asociados y **FEBATCO**
- Amor y Amistad
- Bono Auxilio Educativo

Al continuar el equipo de FEBATCO, con trabajo en casa, no ha sido obstáculo para el cumplimiento del objeto social, continuar con el apoyo a nuestros asociados, mantener la diversidad de créditos sin intereses, ofrecer alternativas para que los asociados, pudieran reorganizar las finanzas personales, con nuevas **líneas de crédito**, con una menor tasa de interés, auxilios, tanto para el asociado como para su familia, y la entrega del Bono Auxilio educativo, celebración de los cumpleaños y día del amor y la amistad, asumir todos los costos y gastos financieros y la póliza de vida deudores, entre muchos otros beneficios.

NUEVAS LINEAS DE CREDITO 2023

CREDITOS NUEVOS 2023

LINEA	TASA DE INTERESES (nominal mes vencido)				VIGENCIA
	HASTA 24 MESES	HASTA 36 MESES	HASTA 48 MESES	HASTA 60 MESES	
UNIFEBATCO	1,4% NMV		1,5 % nmv	1,6% NMV	Hasta el 30 de septiembre 2023
CREDISOCIAL		1,3% NMV		1,4 % NMV	30 de octubre 2023
CREDIFACIL	0,8 NMV%		0,95 NMV%		30 de abril 2023
CREDINAVIDAD	1,2% NMV		1,3 % NMV		30 de enero 2024
CREDINAVIDAD	SE CANCELA LA PRIMERA CUOTA, DOS MESES DESPUES DEL MES DEL DESEMBOLSO				

- RECONOCIMIENTO DE INTERESES SOBRE LOS AHORROS:

El reconocimiento y capitalización mensual de intereses sobre las diferentes modalidades de ahorro.

- POLIZA VIDA DEUDORES.

El costo total de la póliza de vida deudores, que cubre el total del endeudamiento de los asociados, en caso de fallecimiento o incapacidad total y permanente, se cubre en su totalidad por FEBATCO.

- IMPUESTOS ASUMIDOS

Que corresponde a los gastos legales, que se generan en el reconocimiento de los intereses.

En el año 2023, se presentó una atención eficiente y oportuna a la demanda de diferentes solicitudes de crédito, de servicios, de auxilios y otros requerimientos que atendimos con prontitud, ofreciendo calidad y oportunidad, tanto en lo económico como lo empresarial.

El direccionamiento de **FEBATCO** para el año 2024, estará encaminada a un crecimiento prudente, basado en calidad y servicio, sin olvidarnos de nuestros compromisos legal y estatutario de la eficiencia económica, conforme nos lo determinan los principios solidarios y lo exige la Super Intendencia de la Economía Solidaria, en el cumplimiento de los INDICADORES FINANCIEROS.

BALANCE SOCIAL

EVOLUCIÓN ASOCIADOS:

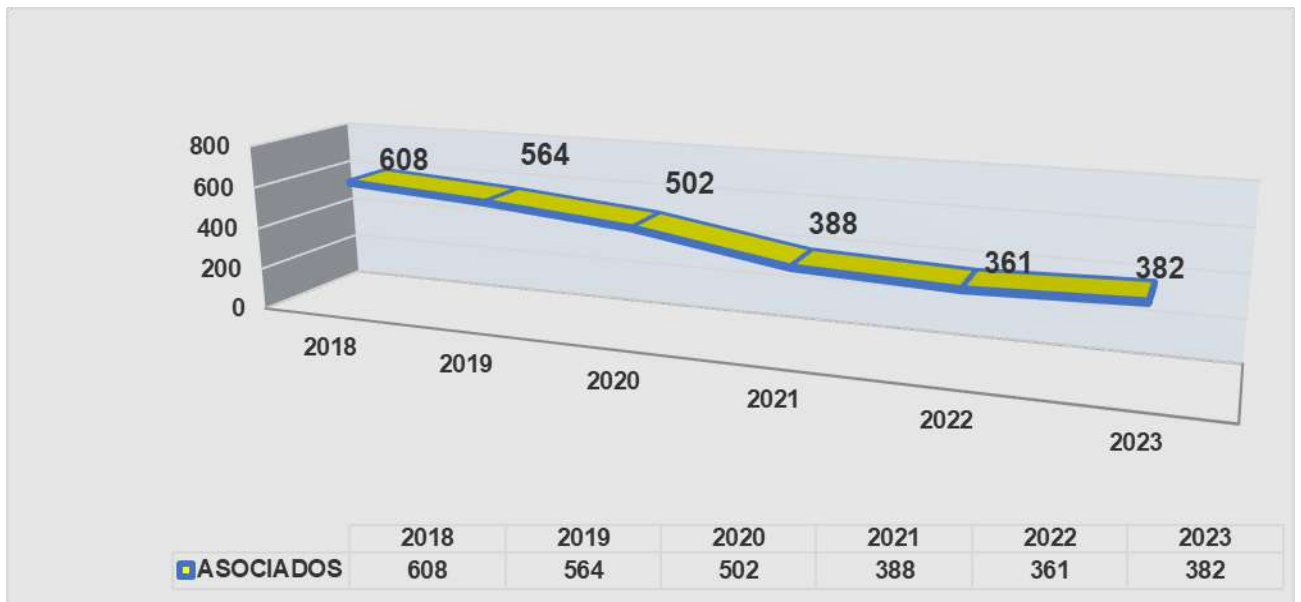
Para el año 2023 se registró el ingreso de **77** asociados y el retiro de **56** terminando con **382** asociados activos.

El movimiento de ingresos y retiros de los asociados, para el 2023 corresponde a:

ADHESIÓN VOUNTARIA 77 Asociados activos 382
ASOCIADOS RETIRADOS:56

RESUMEN SALDOS ASOCIADOS RETIRADOS 2023	
TOTAL AHORROS	703.785.013
TOTAL CARTERA	366.195.602
ASOCIADOS RETIRADOS	56

Presentamos la evolución de los asociados, en los últimos seis (6) años, así:



PARTICIPACIÓN DE LOS ASOCIADOS A DICIEMBRE 2023

TOTAL, SALDOS A FAVOR \$ 4.697.403.094

MOVIMIENTO INGRESO Y RETIROS ASOCIADOS 2023			
MES	INGRESOS	RETIROS	TOTAL
dic-22	4	6	361
ENERO	7	3	365
FEBRERO	11	3	373
MARZO	10	3	380
ABRIL	5	5	380
MAYO	8	11	377
JUNIO	3	6	374
JULIO	4	5	373
AGOSTO	9	4	378
SEPTIEMBRE	3	6	375
OCTUBRE	10	3	382
NOVIEMBRE	4	4	382
DICIEMBRE	3	3	382
TOTAL	77	56	

Resaltamos dentro del total de nuestra base social, el apoyo y confianza registrada en las diferentes ciudades donde nuestra Compañía, que genera el vínculo de asociación, BAT COLOMBIA tiene sede; es así, como les presentamos la conformación del total de nuestros asociados, por sitio de trabajo, pensionados y la composición por género, así

SEGMENTACIÓN DE ASOCIADOS

- **TOTAL ASOCIADOS** **382 DICIEMBRE 2023**
- **HOMBRES** **239 - 62 %**
- **MUJERES** **144 - 38 %**
- **PENSIONADOS** **13 - 3%**

- **CON CREDITO 68% ASOCIADOS 261 CARTERA \$ 4,837,594,742**
- **SIN CREDITO 32% ASOCIADOS 121**

- **ASOCIADOS CON AHORRO PROGRAMADO** **206 54%**
- **ASOCIADOS CON AHORRO A LA VISTA:** **34 9%**
- ASOCIADOS CON CDAT** **15: 4%**

NO HAY ASOCIADOS PEPS

DESEMBOLSOS 2023

DESEMBOLSOS 2023			
	Nro Créditos	Monto Desembolsado	NETO GIRADO
TOTAL	1813	\$ 4.589.809.213	3.305.450.991
PROMEDIO	151,1	\$ 382.484.101	275.454.249

72%

TOTAL SALDO CARTERA **\$ 4,837,594,742**
SALDOS A FAVOR ASOCIADOS **\$ 4.697.403.094**
DIFERENCIA ENTRE CARTERA / AHORROS **\$ 140.191.648**

COMPOSICIÓN ECONOMICA DE LOS ASOCIADOS

CUENTA	TOTAL SALDOS A FVR	PARTICIPACION	NRO ASOCIADOS	PROMEDIO	PARTICIPACION
TOTAL AHORROS diciembre	4.697.403.094		382		
AHORROS ASOC SIN CTO	1.293.491.181	28%	121	10.690.010	32%
AHORROS ASOC CON CTO	3.403.911.913	72%	261	13.041.808	68%

SEGMENTACION DE ASOCIADOS POR JURISDICCION

SUCURSAL	TOTAL	SEXO	
		HOMBRE	MUJER
BARRANQUILLA	22	16	6
BOGOTA	199	119	80
BUCARAMANGA	18	14	4
CALI	49	31	18
CAPITANEJO	1	0	1
CARTAGENA	11	4	7
CUCUTA	1	1	0
MANIZALES	17	13	4
MEDELLIN	61	41	20
PEREIRA	1	0	1
VALLEDUPAR	1	1	0
YOPAL	1	1	0
TOTAL	382	241	141

PREPAGOS CREDITOS

114 créditos se anticiparon cancelación de obligaciones en FEBATCO por **\$ 569.749.807**

De los asociados retirados en 2023, el total de la cartera corresponde a **\$366.195.602**

Al registrarse estos pagos anticipados de obligaciones, se afecta directamente el resultado final, es decir, un menor excedente, para el ejercicio contable del 2023

Se tienen vigentes **65** tarjetas de créditos, con cupos aprobados por \$ 213.400.000

Los asociados que tienen tarjeta de crédito, se benefician de una menor cuota de manejo, para FEBATCO es de **\$ 75.000** anuales y para el sistema financiero, promedio anual de **\$ 324.000**, lo cual indica un ahorro por asociado de **\$ 249.000, que totalizando asciende a \$ 16.185.000**

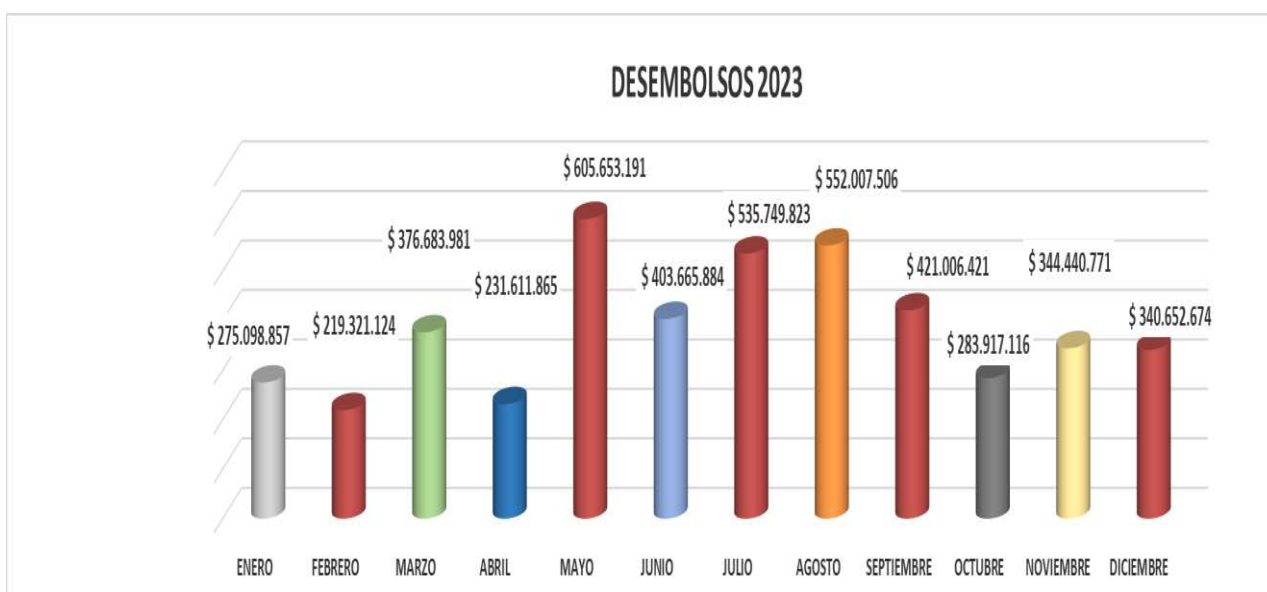
EXASOCIADOS: Se registran 5 ex asociados, con saldo de créditos por \$ **26.453.295**, REGISTRANDO RECAUDO MENSUAL, sin reportes en mora.

DESEMBOLSOS OPERACIONES DE CRÉDITO.

El total de créditos desembolsados para 2023, es la muestra efectiva que FEBATCO, sigue cumpliendo su objeto social y genera una atención con prontitud y eficiencia, favoreciendo al asociado, enviado el pagare directamente a la dirección del asociado, para lograr un desembolso oportuno y ofreciendo siempre el mejor de nuestros servicios.

El mes de mayor desembolso de operaciones, corresponde a septiembre con **184** obligaciones y el mes de mayores recursos solicitados, en el desembolso, corresponde a mayo por \$ **605.6** Millones, todos los créditos desembolsados, se atendieron con recursos propios de FEBATCO, sin tener que recurrir a endeudamiento externo.

DESEMBOLSOS 2023			
MES	Nro Creditos	Monto Desembolsado	NETO GIRADO
ENERO	110	\$ 275.098.857	201.300.820
FEBRERO	167	\$ 219.321.124	188.729.628
MARZO	172	\$ 376.683.981	373.515.686
ABRIL	169	\$ 231.611.865	190.550.780
MAYO	148	\$ 605.653.191	358.266.577
JUNIO	153	\$ 403.665.884	225.039.484
JULIO	126	\$ 535.749.823	275.650.000
AGOSTO	157	\$ 552.007.506	348.825.807
SEPTIEMBRE	184	\$ 421.006.421	287.906.410
OCTUBRE	161	\$ 283.917.116	261.749.492
NOVIEMBRE	138	\$ 344.440.771	299.616.374
DICIEMBRE	128	\$ 340.652.674	294.299.933
TOTAL	1813	\$ 4.589.809.213	3.305.450.991
PROMEDIO	151,1	\$ 382.484.101	275.454.249



Un punto de resaltar en nuestro balance social es el número de créditos desembolsados a nuestros asociados, con un gran total de **1.813** por \$ 5.589 millones, lo cual nos presenta un promedio mensual de **151** créditos por \$ 382 millones, mes.

Dentro de la operatividad comercial para el año 2023, la Junta Directiva aprobó NUEVAS LINEAS DE CREDITO, con tasas de interés muy competitivas y al alcance de nuestros asociados, es así como se autorizo el crédito UNIFEBATCO, para que nuestros asociados, aliviaran su carga

financiera mensual y disminuyeran el monto de la cuota de los créditos aprobados, logrando un excelente resultado financiero.

Igualmente, la línea de crédito CREDINAVIDAD, ofreció un alivio financiero a nuestros asociados.

FONDO DE BIENESTAR SOCIAL

Los recursos del Fondo de Bienestar, para 2023, se encaminaron a realizar la CELEBRACION DE CUMPLEAÑOS ASOCIADOS \$23.939.000 CUMPLEAÑOS FEBATCO \$ 21.5800.025 (50%)

Los ingresos del Fondo de Bienestar Social, provienen de la Distribución de Excedentes del ejercicio del 2022, (\$46.526.046) que anualmente se presentan a disposición de la Asamblea, y otros ingresos que, para el caso del 2023 corresponden a las partidas dadas en DONACION por parte de nuestra entidad patronal BAT por la venta de los residuos aprovechables. \$ 3.142.001

Es importante recordar que por determinación de la Junta Directiva, los gastos para atender LOS AUXILIOS, la actividad de AMOR Y AMISTAD, el pago mensual de la POLIZA DE VIDA DEUDORES y los gastos de capacitación interna de FEBATCO, 50% CUMPLEAÑOS FEBATCO, se contabilizaron para el ejercicio del 2023, contra el excedente mensual de FEBATCO; logrando con esto, dejar recursos disponibles en el Fondo de Bienestar a fin de diciembre 2023 por \$ 36.449.286

El siguiente cuadro nos refleja el movimiento del Fondo de Bienestar.

MES	INGRESOS		GASTOS			NETO
	DIS EXCEDENTES	DONACION	CUMPLEAÑOS FEBATCO	CUMPLEAÑOS ASOCIADOS	TOTAL GASTO	
dic-22						32.308.254
ENERO						32.308.254
FEBRERO						32.308.254
MARZO	46.526.056	569.878		5.510.000	5.510.000	73.894.188
ABRIL					-	73.894.188
MAYO						73.894.188
JUNIO		519.814				74.414.002
JULIO				5.920.000	5.920.000	68.494.002
AGOSTO						68.494.002
SEP				5.679.000	5.679.000	62.815.002
OCT		2.052.310	21.588.025		21.588.025	43.279.287
NOV				6.830.000	6.830.000	36.449.287
DIC				-		
TOTAL	46.526.056	3.142.002	21.588.025	23.939.000	45.527.025	36.449.286

FEBATCO

BALANCE SOCIAL E INFORME DE GESTIÓN 2023

AUXILIOS APROBADOS

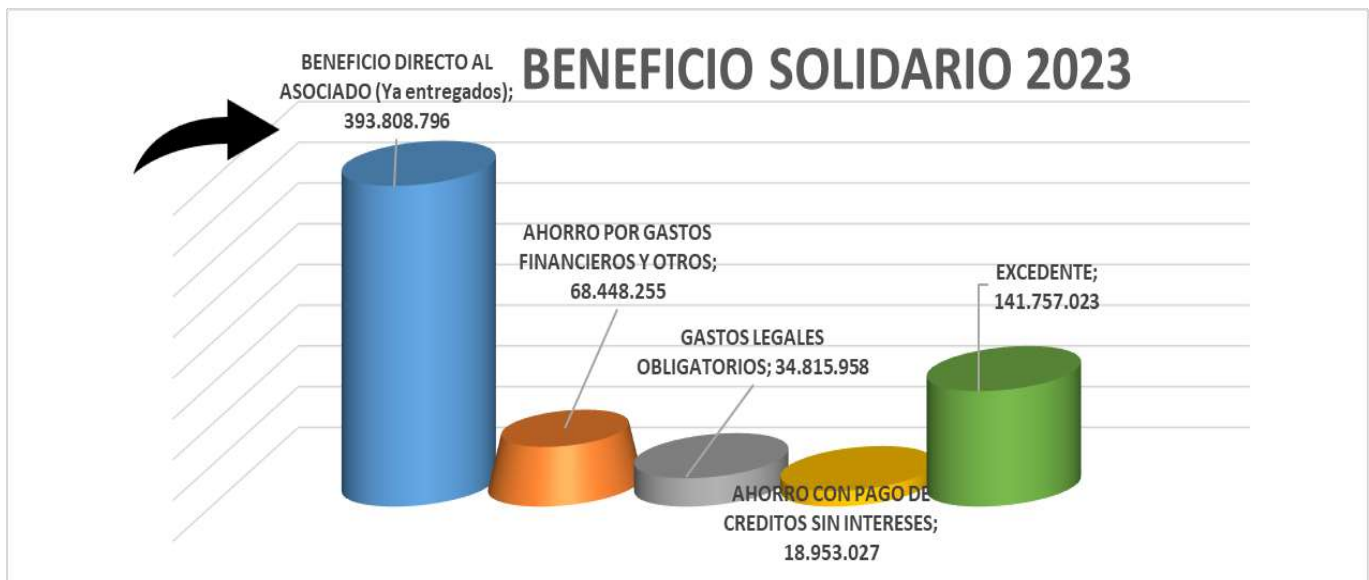
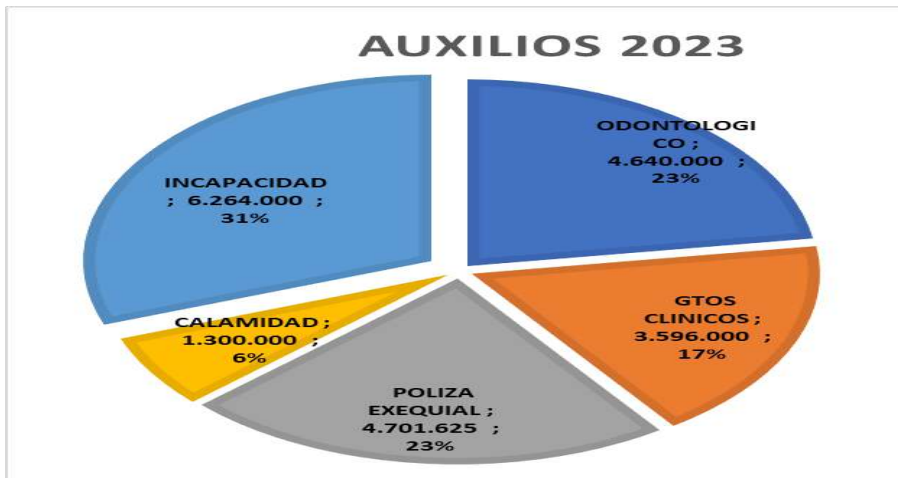
\$ 20.501.625

Se aprobaron **224** Auxilios para nuestros asociados, con un total de \$ 20.501.625, con especial cubrimiento al Auxilio de Póliza Exequial, con cubrimiento al asociado y su grupo familiar. Para el cubrimiento de este auxilio, no se requiere antigüedad en FEBATCO, como asociado

Este consolidado nos demuestra que el 58.6% de nuestros asociados, se vieron beneficiados con los Auxilios aprobados con un consolidado de **224** auxilios representados en **\$ 20.501.625**

AUXILIOS ASOCIADOS 2023

LINEA AUXILIO	TOTAL	PARTICIPACIÓN	Nro Auxilios
ODONTOLOGICO	4.640.000	23%	20
GTOS CLINICOS	3.596.000	18%	15
POLIZA EXEQUIAL	4.701.625	23%	166
CALAMIDAD	1.300.000	6%	2
INCAPACIDAD	6.264.000	31%	21
	20.501.625	100%	224



BENEFICIO SOLIDARIO 2023

TRANSFERENCIA SOLIDARIA \$ 657.783.051

Sres Delegados, para la presentación del Beneficio Solidario, correspondiente al ejercicio del 2023 en FEBATCO, consideramos clasificarla en las diferentes modalidades, según el impacto, y se concluye con una TRANSFERENCIA SOLIDARIA POR \$ 657.783.051

Analizando el total de la transferencia Solidaria \$ 657.783.051, contra el total de ingresos por colocación de créditos \$ 710.752.360, corresponde al 93%, así:

TOTAL INT POR CARTERA **710.752.360**

PARTICIPACIÓN DENTRO DEL INGRESO	93%
---	------------

PARTICIPACION POR ASOCIADO (382)	\$ 1.860.608,27
---	------------------------

BENEFICIO SOLIDARIO 2023		
CUENTA	MONTO	PARTICIPACION
BENEFICIO DIRECTO AL ASOCIADO (Ya entregados)	393.808.796	60%
AHORRO POR GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	68.448.255	10%
GASTOS LEGALES OBLIGATORIOS	34.815.958	5%
AHORRO CON PAGO DE CREDITOS SIN INTERESES	18.953.027	3%
EXCEDENTE	141.757.023	22%
TOTAL TRANSFERENCIA SOLIDARIA	657.783.059	100%

BENEFICIO CON IMPACTO DIRECTO PARA EL ASOCIADO **\$ 396.808.796**

- Bonos Auxilio Educativo	\$ 98.125.000
- Reconocimiento de Intereses sobre Ahorros	182.694.111
- Auxilios	20.501.625
- Cumpleaños	23.939.000
- Celebración Amor y Amistad	25.373.010
- CUMPLEAÑOS FEBATCO	43.176.050

BENEFICIO CON AHORRO EN EL GASTO PARA EL ASOCIADO **\$ 68.448.255**

- Gastos bancarios	\$ 11.321.581
- Costos bancarios	9.628.174
- Transporte entrega correspondencia	5.254.000
- Consulta Centrales de Riesgo	11.367.880
- Póliza vida deudores	20.814.747
- Impuestos asumidos	10.061.874

GASTOS EFECTUADOS CUMPLIMIENTO LEGAL **\$ 34.815.958**

- Evaluación de Cartera	\$ 25.273.386
- Contribución Super Solidaria	2.166.908
- Contribución Anafte	3.259.600
- Póliza de Manejo	2.005.464
- Renovación Cámara de Comercio	2.110.600

BENEFICIO AHORRO, CREDITOS SIN INTERESES **\$ 18.953.027**

- Educativo	\$ 3.963.427
- Auxilio Educativo	2.371.120
- Recreación	9.246.480
- Calamidad	3.372.000

EXCEDENTE **\$ 141.757.023**

BENEFICIO SOLIDARIO

IMPACTO DIRECTO PARA EL ASOCIADO \$393.808.796

VALORES YA TRANSFERIDOS A LOS ASOCIADOS

BONO AUXILIO EDUCATIVO \$ 98.125.000

La evolución financiera de FEBATCO para el 2023, permitió la aprobación del BONO AUXILIO EDUCATIVO, incrementado el monto respecto al 2022, para todos los asociados, generando un apoyo a las finanzas personales del asociado.

INTERESES RECONOCIDOS POR AHORROS \$ 182.694.111

Este interés se reconoció y contabilizó mensualmente, capitalizando la cuenta de cada uno de los asociados y comunicado en el envío mensual del extracto correspondiente

RECONOCIMIENTO INTERESES AHORROS 2023			
CUENTA	SALDO DICIEMBRE	INTERESES RECONOCIDOS	PARTICIPACION
AHORRO PERMANENTE	2.191.807.405	42.344.843	23%
AHORRO PROGRAMADO	466.597.570	16.316.170	9%
CDAT	793.325.069	124.033.098	68%
TOTAL	3.451.730.044	182.694.111	100%

El total de los intereses reconocidos corresponden al 128 % del total del Excedente.

AUXILIOS \$ 20.501.625

El Comité de Solidaridad, confirmado por **JHON VELANDIA Y MARCEL CIFUENTES**, una vez evaluados los documentos, aprobaron las diversas solicitudes de Auxilios recibidas de nuestros asociados, como son Odontología e Incapacidad, que tiene un cubrimiento para el asociado y el Auxilio de Gastos Clínicos y Auxilio Póliza Exequial, con cubrimiento del asociado y su grupo familiar.

Los AUXILIOS aprobados para nuestros asociados y que tienen cubrimiento al grupo familiar, son parte fundamental de nuestro balance social, registrando el giro de Auxilios, en todas sus modalidades.

AUXILIOS ASOCIADOS 2023

LINEA AUXILIO	TOTAL	PARTICIPACIÓN	Nro Auxilios
ODONTOLOGICO	4.640.000	23%	20
GTOS CLINICOS	3.596.000	18%	15
POLIZA EXEQUIAL	4.701.625	23%	166
CALAMIDAD	1.300.000	6%	2
INCAPACIDAD	6.264.000	31%	21
	20.501.625	100%	224



El cubrimiento del grupo familiar en la Póliza Exequial que se tiene vigente con Jardines de Paz y Aseguradora Solidaria – Los Olivos, esta Póliza, incrementó el costo para el año 2023, aportando FEBATCO el **30%** del costo semestral, representando un valor girado, contra el Gasto de FEBATCO por **\$ 4.701.625**.

Es importante el apoyo de FEBATCO a los asociados que presentaron dificultades en salud, es así que el AUXILIO INCAPACIDAD con \$ 6.264.000, represento el 31% del total de los auxilios, favoreciendo a 21 asociados.

CUMPLEAÑOS FEBATCO **\$ 43.176.050**

El cumpleaños de FEBATCO para 2023, de los TREINTA Y CINCO (35) AÑOS, significa una celebración especial, teniendo en cuenta que es corresponder a la confianza de los asociados, al cumplimiento de la reglamentación legal y la responsabilidad de los administradores en la toma de determinaciones oportunas y eficaces.

En este periodo, se hizo el cambio de nombre de FOEMPRO A FEBATCO, de acuerdo con la evolución del vínculo de asociación en 2011.

La evolución de FEBACTO es un resultado que nos enorgullece y garantizan la estabilidad económica y financiera de FEBATCO.

CUMPLEAÑOS ASOCIADOS **\$ 23.939.000**

CELEBRACION AMOR Y AMISTAD **\$ 25.373.010**

El costo total del Beneficio Solidario para este primer grupo, que corresponde a valores ya transferidos al asociado, corresponde a un total de \$ 393.808.796

BENEFICIO SOLIDARIO
AHORRO EN EL GASTO PARA EL ASOCIADO
COSTOS ASUMIDOS POR FEBATCO \$ 68.448.255

BENEFICIO SOLIDARIO 2023

AHORRO EN EL GASTO PARA EL ASOCIADO, COSTOS ASUMIDOS POR FEBATCO

CUENTA	TOTAL	PARTICIPACIÓN
GASTOS BANCARIOS GASTO	11.321.580	17%
GASTOS BANCARIOS - COSTO	9.628.174	14%
TRANSPORTES Y FLETES	5.254.000	8%
CONSULTA CENTRALES RIESGO	11.367.880	17%
POLIZA VIDA DEUDORES	20.814.747	30%
IMPUESTOS ASUMIDOS	10.061.874	15%
TOTAL	68.448.255	100%

POLIZA DE VIDA DEUDORES \$ 20.814.747

Durante la gestión del 2023, la Junta Directiva, autorizo la renovación de la **POLIZA DE VIDA DEUDORES**, gasto que se asumió en su totalidad FEBATCO, no afectando los recursos del Fondo de Bienestar Social, ni generando un costo adicional para el asociado, con un costo total acumulado para el 2023 de \$ **20.814.747**. Esta Póliza tiene cubrimiento al total de la cartera vigente en FEBATCO, tanto por fallecimiento como por incapacidad total y permanente.

GASTOS BANCARIOS – COSTO \$ 9.628.174

El total de los gastos bancarios, se asumieron por FEBATCO, originados por la actividad propia de nuestra entidad, como es el gravamen a los movimientos financieros (4x1000), comisiones y pago de intereses por créditos externos

GASTOS BANCARIOS - GASTO \$ 11.321.580

Los gastos bancarios que se contabilizan contra el gasto, corresponde a los cobros financieros como son comisiones, retención y otros.

TRANSPORTES Y FLETES \$ 5.254.000

En nuestra prioridad de mantener el mejor y oportuno servicio para nuestros asociados, fue necesario el envío personalizado de los documentos en la formalización de los créditos, como es la firma del pagare y orden de descuento; formalizando el desembolso del crédito en la prioridad requerida para la atención del asociado.

CONSULTA CENTRALES DE RIESGO \$ 11.367.880

Atendiendo las instrucciones de la Super Intendencia de la Economía Solidaria, es de obligatorio cumplimiento realizar consulta a cada uno de los asociados que tramitan solicitudes de crédito, además en el mes de MAYO Y OCTUBRE, se debe dar cumplimiento a la Circular Básica Contable y Financiera, para realizar la consulta a las centrales de riesgo de toda la base social de FEBATCO, situación que genera un incremento en este rubro.

IMPUESTOS ASUMIDOS \$ 10.061.874

En las operaciones con nuestros asociados que requieren costos por temas tributarios, FEBATCO para no generar un costo adicional para el asociado, asume este tributo

El costo total del Beneficio Solidario para este segundo grupo, que corresponde a costos asumidos por FEBATCO y que generan un ahorro para el asociado, ascienden

a \$ 68.448.255

BENEFICIO SOLIDARIO

GASTOS LEGALES OBLIGATORIOS

SERVICIOS COMPLEMENTARIOS \$ 34.815.958

GASTOS LEGALES OBLIGATORIOS 2023		
CUENTA	TOTAL	PARTICIPACIÓN
DETERIORO CARTERA	25.273.386	73%
CONTRIBUCION SUPER SOLIDARIA	2.166.908	6%
CONTRIBUCION ANALFE	3.259.600	9%
POLIZA DE MANEJO	2.005.464	6%
RENOVACION CAMARA DE COMERCIO	2.110.600	6%
TOTAL	34.815.958	100%

La obligatoriedad de las determinaciones legales, para el año 2023, nos llevaron a contabilizar actividades, en las cuales fue necesario la inversión de recursos, así, como la Evaluación de Cartera, realizada en mayo y octubre, con afectación en el Estado Financiero de junio y noviembre, respectivamente, del 2023

Igualmente se dio cumplimiento al pago de las diferentes contribuciones legales tanto a la Super Intendencia de la Economía Solidaria como a nuestra entidad gremial ANALFE y la Cámara de Comercio.

La inversión total en este cuarto grupo de Beneficio Solidario asciende a **\$34.815.958**

BENEFICIO SOLIDARIO

AHORRO EN EL GASTO PARA EL ASOCIADO

CRÉDITOS SIN INTERESES \$18.953.027

CREDITOS SIN INTERESES

Recordamos las líneas de crédito, que no tiene financiación, generando así un bienestar para el asociado y su grupo familiar y un ahorro en cada una de las familias de nuestros asociados que accedieron a estas líneas de crédito.

TRANSFERENCIAS SOLIDARIA 2023			
CREDITOS SIN INTERESES - BENEFICIO AL ASOCIADO			
CUENTA	VALOR DESEMBOLSO	Nro Créditos desembolsados	Vr Intereses
EDUCATIVO	66.057.115	22	3.963.427
AUX EDUCATIVO	39.518.665	14	2.371.120
RECREACION	154.108.000	49	9.246.480
CALAMIDAD	56.200.000	20	3.372.000
TOTAL	325.902.829	105	18.953.027

TASA DE COLOCACION (PROMEDIO) 2023: ANUAL 14.78%

TASA MENSUAL 1.16% N.A.

La tasa de colocación para el año 2023, igualmente genera un ahorro para el asociado en sus finanzas familiares, logrando un gran beneficio para nuestra base social, al compararla con la tasa de colocación del sistema financiero.

Como valor agregado a la gestión social de **FEBATCO** nuestros asociados cuentan con otros tipos de opciones que generan calidad de vida y que, por su condición de colectivos, redundan en

una gran capacidad de negociación por parte de **FEBATCO** a fin de lograr tarifas y condiciones competitivas en relación con las ofrecidas por el mercado a nivel individual.

Dentro de estos servicios, tenemos los diferentes **CONVENIOS**, como son: Convenios, Teatro Nacional, Orden de Retiro de Mercancías, (Alkosto, Éxito), Tarjeta de Servicios GES, entre otros.

El total del **BENEFICIO SOLIDARIO**, para los diferentes grupos, demuestran que **FEBATCO** cumple con su objeto social, logrando resultados excepcionales, en beneficio directo del asociado, con cubrimiento al grupo familiar; además, genera un menor costo en sus servicios, asume costos que representan ahorro para nuestra base social y reconoce intereses sobre los ahorros, capitalizando estos, con doble beneficio, por cuanto incrementa el ahorro y a la vez sirve de apalancamiento en el trámite de las solicitudes de crédito.

CONSOLIDADO BENEFICIO SOLIDARIO 2023

Con este resultado, confirmamos que **FEBATCO** durante la operación del año 2023, logro el cumplimiento de las metas financieras propuestas, cumplió el objeto social de apoyo directo al asociado, cumplió con la aprobación y entrega del **BONO AUXILIO EDUCATIVO**, asumió en su totalidad varios gastos que apoyan al asociado en un ahorro directo de los gastos propios de la operación financiera.

BENEFICIO SOLIDARIO 2023		
CUENTA	MONTO	PARTICIPACION
BENEFICIO DIRECTO AL ASOCIADO (YA ENTREGADOS)	393.808.796	60%
AHORRO POR GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	68.448.255	10%
GASTOS LEGALES OBLIGATORIOS	34.815.958	5%
CREDITOS SIN INTERESES	18.953.027	3%

EXCEDENTE	141.757.023	21%
TOTAL TRANSFERENCIA SOLIDARIA	657.783.059	100%

TOTAL INT POR CARTERA 710.752.360

PARTICIPACIÓN DENTRO DEL INGRESO	93%
---	------------

PARTICIPACION POR ASOCIADO	\$ 1.860.608,27
-----------------------------------	------------------------

PESEM

PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO Y PROYECTO EDUCATIVO SOCIAL Y EMPRESARIAL

Objetivo General

Diseñar e implementar una ruta de navegación que permita direccionar, posicionar y ser la mejor opción en la prestación del portafolio de servicios de manera innovadora, de óptima calidad y adaptando nuevas tecnologías, generando progreso, proyección social y económica de los asociados y sus familias, garantizando la sostenibilidad empresarial y comunidad de FEBATCO.

Direccionamiento Estratégico

A través de un proceso participativo, se replanteo los aspectos corporativos de FEBATCO como fueron la Misión, Visión y Valores de FEBATCO e igualmente se creó la propuesta de valor enfocada a los Asociados y sus familias.

Propuesta de Valor

“El bienestar de nuestros Asociados y su grupo familiar”

OBJETIVOS ESTRATEGICO

1. Estandarizar y automatizar los procesos internos de FEBATCO
2. Mantener, consolidar y fortalecer la estabilidad financiera, mediante un crecimiento sostenible de FEBATCO
3. Fortalecer el portafolio de servicios y beneficios acordes a las necesidades socioeconómicas de los asociados y sus familias, impactando positivamente en el balance social de FEBATCO
4. Fomentar el plan de educación y formación integral de los grupos de interés e innovar la gestión de los canales de comunicación e información.

Direccionamiento Estratégico (2021-2024)

Los órganos de Administración de FEBATCO, determinaron la necesidad de crear una estrategia que permitiera direccionar y establecer las principales perspectivas estratégicas, para lograr las metas, para los próximos cuatro años, en concordancia con la Misión, la Visión, propuesta de valor y los objetivos estratégicos establecidos en el Plan Estratégico y Pesem 2021 – 2024.

Este direccionamiento es el insumo fundamental para orientar y ejercer la planeación estratégica de FEBATCO, fija los lineamientos generales para organizar el quehacer institucional durante cada año, aplicando métodos eficaces que conduzcan a gestionar integralmente en beneficio de sus asociados y para su maduración se proyectan las metas a corto, mediano y largo plazo así:



La elaboración del Direccionamiento Estratégico contó con la participación de los miembros de la Junta Directiva, Comité de Control Social y Gerencia, quienes con la asesoría, orientación y coordinación de Funceydes, elaboraron sus propuestas de lineamientos gerenciales para cada uno de los procesos de la entidad, los que fueron evaluados y estructurados.

La Misión, Visión y Valores corporativos fueron reformulados de acuerdo al servicio que presta FEBATCO y la proyección futura que se quiere desarrollar durante los próximos Cuatro años 2021-2024, la cual fue formulada así:

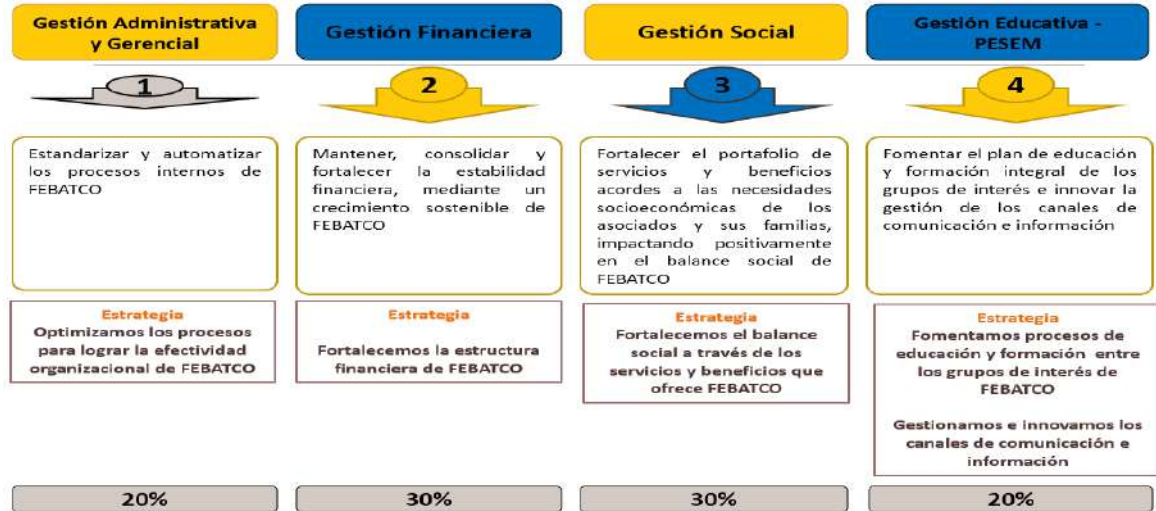
MISION	VISION	VALORES
<p>Febatco es una empresa solidaria enfocada al desarrollo integral y al bienestar del asociado y su familia, busca generar mayor participación de la base social e incentivar la cultura del ahorro; a través de los servicios y beneficios, contribuyendo a mejorar el nivel de calidad de vida de nuestros grupos de interés.</p>	<p>Ser reconocidos como la mejor opción para nuestros asociados en la prestación del portafolio de servicios; generando progreso socioeconómico de nuestros asociados y sus familias, garantizando la sostenibilidad de FEBATCO.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Solidaridad • Democracia • Confianza • Responsabilidad • Igualdad • Equidad • Compromiso • Servicio • Honestidad • Vocación social

Propuesta de Valor

“El bienestar de nuestros Asociados y su grupo familiar”

Perspectivas Estratégicas y Estructura Programática

Se definieron las estrategias para el cumplimiento de cada objetivo, en cada uno de los pilares estratégicos planteados de la siguiente manera



OPERACIONES O TRANSACCIONES REALIZADAS CON PARTES RELACIONADAS. (ASOCIADOS Y CON LOS ADMINISTRADORES)

Una parte relacionada, es un Directivo que tiene relación con FEBATCO, con los cuales, es necesario identificar que se tengan transacciones que puedan afectar la situación financiera o se consideren relevantes para los interesados.

La naturaleza de FEBATCO, implica que presta servicios y otorga beneficios a personas naturales (DIRECTIVOS) que ejercen el control o influencia significativa en la definición de las políticas de FEBATCO y su ejecución.

Durante el ejercicio correspondiente al año 2023, las operaciones con las partes relacionadas se efectuaron en las mismas condiciones establecidas en las reglamentaciones legales y reglamentos y políticas internos de FEBATCO para todos los asociados.

En el año 2023, podemos afirmar, que no se estudiaron, aprobaron o realizaron transacciones con las partes relacionadas con las siguientes características:

- Préstamos con contraprestación alguna, diferente a las establecidas en los Reglamentos.
- Préstamos que impliquen para los directivos una obligación que no corresponda a la esencia o naturaleza estipulada en el Reglamento de Crédito.
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con los demás asociados.

ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUES DEL CIERRE DEL EJERCICIO 2023

A la fecha del informe, 14 de febrero 2023, FEBATCO, de acuerdo con la clasificación de **ACTIVOS** por parte de la Super Intendencia de la Economía Solidaria, al cierre de 31 de diciembre 2023, se **CLASIFICA EN TERCER NIVEL DE SUPERVISION**, dado por el nivel de Activos, así:

NIVELES DE SUPERVISIÓN	RANGOS	TARIFA POR MIL
PRIMER	Todas las entidades que ejercen la actividad financiera y otras designadas por Resolución.	0.713
SEGUNDO	Entidades con activos al 31 de diciembre de 2023 (>)o(=) a \$ 5.634.403.042	0.409
TERCER	Entidades con activos al 31 de diciembre de 2023 (>)o(=) a \$438.355.143 hasta \$5.634.403.041	0.262
NOTA 1	Las entidades con activos al 31 de diciembre de 2023 inferiores a \$438.355.142 no pagarán tasa de contribución	0

Durante el ejercicio del año 2023, FEBATCO se clasificaba en SEGUNDO NIVEL DE SUPERVISION.

NIVEL INTERMEDIO

Esta nueva clasificación, nos genera, al interior de FEBATCO otras responsabilidades y nos modifica la fecha de los reportes a la Super Intendencia de la Economía Solidaria, igualmente a la UIAF y otros.

SITUACIÓN JURIDICA

A la fecha, FEBATCO no tiene ninguna situación jurídica en contra ni procesos a cargo.

PAGO OBLIGACIONES LEGALES

FEBATCO al cierre de operaciones año 2023, canceló en la oportunidad requerida, todas las obligaciones legales que le corresponden con el personal de nómina como es: Sueldos, Seguridad Social, Vacaciones, prima semestral, Cesantías e Intereses de Cesantías. Igualmente, se cancelaron los parafiscales correspondientes. (salud, pensión, ARL y caja de compensación)

PAGO OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

FEBATCO al cierre de operaciones 2023 canceló en la oportunidad requerida, todas las obligaciones tributarias

CUMPLIMIENTO REPORTES OFICIALES

FEBATCO, dio cumplimiento a los reportes trimestrales, a la Super Intendencia de la Economía Solidaria, los reportes de SARLAFT se enviaron a la UAIF, y en reuniones Ordinarias de Junta Directiva, se presentaron los informes correspondientes al Comité de Riesgo y Oficial de Cumplimiento. Para el año 2023, los reportes se realizaron de manera mensual.

INCIDENCIA NORMAS LEGALES

La Super Intendencia de la Economía Solidaria, mediante la Circular Básica Contable y Financiera y la Circular Básica Jurídica, determino normas y determinaciones que se aplicaron en FEBATCO.

Con estas Circulares, nuestra entidad de Control y Vigilancia, implementa nuevas determinaciones, las cuales se implementaron en FEBATCO, según el cronograma establecido, realizando los ajustes correspondientes en los diferentes Manuales y Reglamentos, especialmente en lo que respecta en RIESGOS.

GOBIERNO CORPORATIVO.

De acuerdo con lo establecido en la Circular Básica Contable y Financiera de la Super Intendencia de la Economía Solidaria, las entidades solidarias, deberán revelar las gestiones realizadas sobre los siguientes temas:

- 1- Junta Directiva y Alta Gerencia:** La Junta Directiva, el Comité de Control Social y el Comité de Apelaciones, Revisoría Fiscal, están plenamente informados sobre las responsabilidades que implica el manejo de los diferentes riesgos y están enterados de los procesos y de la estructura de FEBATCO. Lo anterior es informado, analizado y discutido en las reuniones ordinarias que cada mes se realizan. La Junta Directiva, determina las políticas y el perfil de riesgos de FEBATCO siguiendo los límites establecidos en los diferentes reglamentos.

En el año 2022, la Junta Directiva, realizo reuniones ordinarias y extraordinarias, y en cada una de las reuniones la Gerencia informo adecuadamente de las diferentes situaciones que se presentaron, tanto operativas, administrativas y financieras. Además, se dieron a conocer y discutieron las diferentes normas recibidas de nuestra entidad de control y vigilancia y se dio lectura y se analizaron los informes emitidos por el Gestor de Riesgo y de la Revisoría Fiscal.

En las diversas reuniones, se tomaron determinaciones legales y aprobaciones que quedaron consignadas en las ACTAS correspondientes.

Los Estados Financieros intermedios, fueron preparados y presentados por el Contador y analizados, estudiados y aprobados en las reuniones ordinarias, que se realizan mensualmente por parte de Junta Directiva.

- 2- **Políticas y División de Funciones: FEBATCO** Cuenta con diferentes comités creados por la Junta Directiva. Los reglamentos que rigen estos comités son aprobados por la Junta Directiva y difundidos a todos los interesados; cuenta además con un grupo idóneo y dispuesto a dar apoyo para el logro de las metas y objetivos propuestos en cada uno de ellos.
- 3- **Reportes:** La Junta Directiva y el Comité de Control Social reciben información constante y permanente de la Gerencia, al mismo tiempo que conocen el desarrollo financiero. Cuenta también con los informes que emite la Revisoría Fiscal en cada una de sus visitas, los cuales son leídos en las reuniones correspondientes.
- 4- **Infraestructura Tecnológica:** FEBATCO cuenta con una infraestructura tecnológica que le permite administrar los diferentes procesos en el desarrollo de su objeto social. Se cuenta con un plan de contingencias que permanentemente se está actualizando. Para el año 2019, se determinó el cambio en el actual programa contable, logrando robustecer y mejorar la infraestructura tecnológica actual
- 5- **Medición de Riesgos:** FEBATCO ha avanzado en los procesos de identificación y medición de los diferentes riesgos. tal como se explica en las políticas y división de funciones.
- 6- **Estructura Organizacional:** El máximo órgano de dirección es la Asamblea General, compuesta por Delegados elegidos por los asociados.

La Honorable Asamblea es la encargada de elegir a la Junta Directiva, quien define las políticas y directrices. Cuenta también con el Comité de Control Social, el Comité de Apelaciones y la Revisoría Fiscal, elegidos igualmente por la Asamblea General.

La Junta Directiva es la encargada de elegir al Gerente y éste a su vez es quien ejecuta las políticas y decisiones que emita La Junta Directiva. Se tienen definidas responsabilidades para cada sección: Analista de Crédito y Cartera, Contabilidad y Administración, quienes se integran a través de la Gerencia y son independientes entre sí.

- 7- Recurso Humano:** FEBATCO cuenta con personal calificado y capacitado en temas administrativos y acordes con el área que desempeña.

- 8- Verificación de Operaciones:** FEBATCO cuenta con mecanismos de seguridad que permiten mantener la contabilidad al día y en forma oportuna, cuenta además con una Revisoría Fiscal, la firma Revisar Auditores, que apoya en todo momento a FEBATCO en temas relacionados con las normas legales vigentes y orientación en el cumplimiento de los procedimientos establecidos para cada una de las operaciones que se realizan.

La labor realizada por la Revisoría Fiscal hace que estén al tanto de las operaciones realizadas y efectúen revisiones y recomendaciones permanentes para mejorar los procesos internos, los mecanismos de control y de establecimiento de alarmas tempranas para evitar riesgos.

CARTERA EN MORA

Al cierre del ejercicio 2023, NO se reportan obligaciones vencidas, por ningún concepto.

CASTIGOS DE OBLIGACIONES

Para el ejercicio 2023, no se presentaron CASTIGO DE OBLIGACIONES.

PAGO CUOTA DE CONTRIBUCIÓN

SUPER INTENDENCIA DE LA ECONOMIA SOLIDARIA

Se cumplió con la obligatoriedad del pago de la cuota de contribución con la Super Intendencia de la Economía Solidaria, para el año 2023, con un total de \$2.166.908

PAGO RENOVACIÓN MATRICULA

CAMARA DE COMERCIO

Se cumplió con el pago de la renovación en Cámara de Comercio por \$ 2.110.600

DERECHOS DE AUTOR Y PROPIEDAD INTELECTUAL

Con el fin de dar cumplimiento a la Ley 603 de 2000, emanada del Congreso de la Republica, respecto a los puntos a tratar dentro de los informes de gestión y en particular con el punto 4. Del Artículo 1, que se refiere a la manifestación de la entidad respecto al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, nos permitimos rendir el siguiente informe:

El Fondo de Empleados de BAT COLOMBIA, FEBATCO, dentro de sus actuaciones para el logro de sus objetivos ha venido cumpliendo cabalmente con esta normatividad. Por lo demás, esta administración manifiesta que se seguirá tratando el tema con todo el rigor jurídico que ello implica, evitando de esta forma violar la ley y derechos de autor vigente y exponerla a enfrentar juicios civiles y penales pagar cuantiosas indemnizaciones y enfrentar publicidad adversa.

Se celebró un CONTRATO DE LICENCIAMIENTO DEL SOFTWARE DENOMINADO DECSIS.NET, entre C Y F SOLUCIONES Y FEBATCO, CON FECHA DEL 2 DE MAYO 2019.

El programa de Procesamiento de Datos DECSIS.NET que administra saldos y movimientos por terceros, Aportes, Cartera, Cuentas por Cobrar, Cuentas por Pagar, Garantías, contabilidad, información Gerencial y Tesorería es de propiedad intelectual de la firma C Y F SOLUCIONES LTDA.

CONCLUSIÓN BALANCE SOCIAL

La gran conclusión al BALANCE SOCIAL y EL BENEFICIO SOLIDARIO del ejercicio contable del 2022, es de gran satisfacción tanto para los directivos como para la administración, en todos los ítems de nuestra actividad, social, financiera y administrativa

Estamos seguros que el BALANCE SOCIAL Y EL BENEFICIO SOLIDARIO de FEBATCO es recibido por los Sres DELEGADOS con gran entusiasmo y la seguridad que se cumplieron los objetivos y se proyecta a FEBATCO como una entidad sólida y de gran proyección para el 2023.

El informe de Gestion y Balance Social y Transferencia Solidaria, fue aprobado en reunión de Junta Directiva, Acta 1135 del 20 de febrero del 2024

JOSE TORRES CASALLAS
PRESIDENTE JUNTA DIRECTIVA

XIMENA PEÑA TOVAR
GERENTE

BALANCE ECONÓMICO 2023

ANÁLISIS ADMINISTRATIVO FEBATCO

Los ESTADOS FINANCIEROS, que presentamos ante ustedes, son el fiel reflejo de nuestra contabilidad, en el periodo contable que corresponde del 1 de enero al 31 de diciembre del 2023, debidamente avalados por la Revisoría Fiscal, SERFISCAL elegida en nuestra pasada Asamblea, actuando como Delegado la Dra MARIA ALEJANDRA CAMACHO PEREZ

Se analizaron las principales cuentas del BALANCE:

ACTIVO

PASIVO

PATRIMONIO

CARTERA

AHORROS

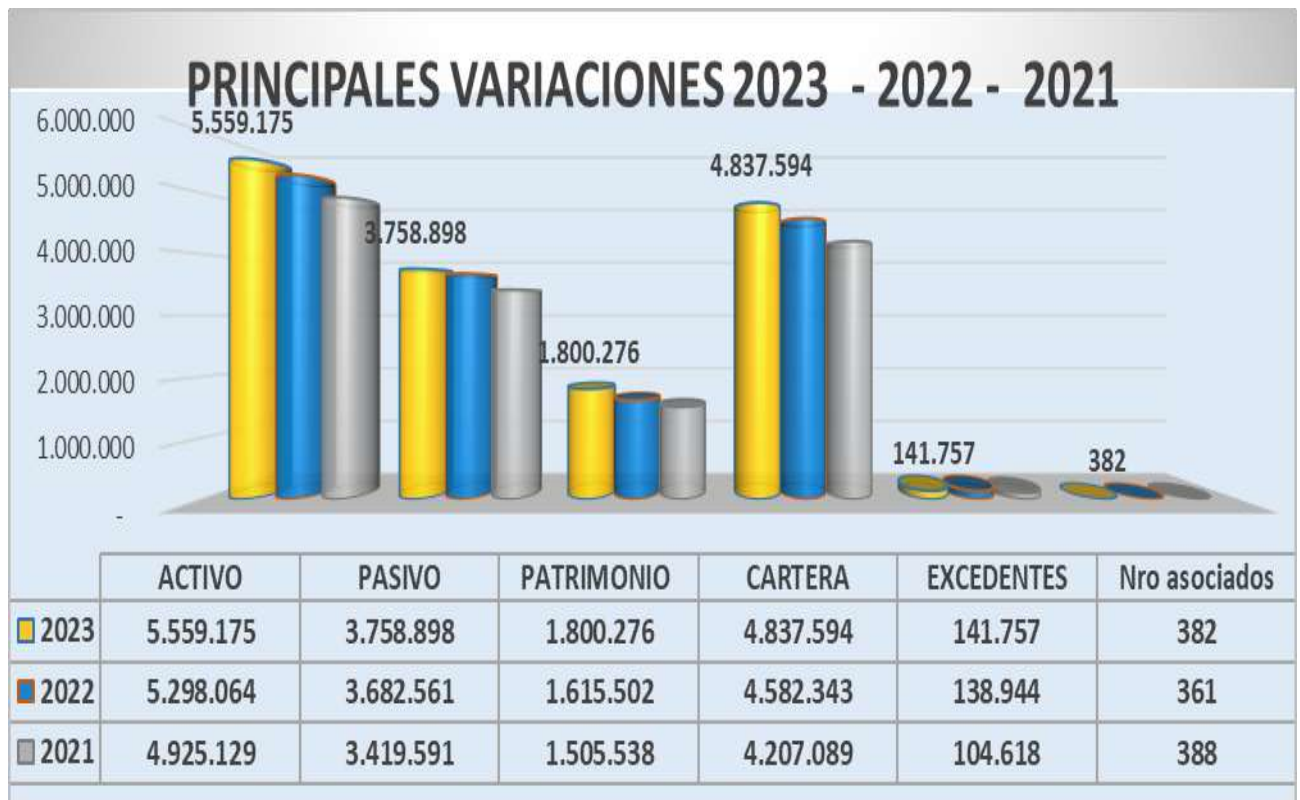
NÚMERO DE ASOCIADOS

INGRESOS Y GASTOS

EXCEDENTE

EVOLUCIÓN FEBATCO

Podemos observar que comparativamente el ejercicio del año 2023 frente al 2022, la evolución de nuestra entidad Solidaria, fue muy representativa al alcanzar Activos superiores a \$ **5.559** millones de pesos, y que a pesar de las múltiples dificultades, se logró mantener, donde la CARTERA ASOCIADOS, es la cuenta de mayor participación dentro del Activo.



VARIACION PRINCIPALES CUENTAS 2023-2022-2021

MILES DE PESOS

AÑO	2023	2022 Diciembre	2021 - Diciembre
ACTIVO	5.559.175	5.298.064	4.925.129
PASIVO	3.758.898	3.682.561	3.419.591

PATRIMONIO	1.800.276	1.615.502	1.505.538
CARTERA	4.837.594	4.582.343	4.207.089
EXCEDENTES	141.757	138.944	104.618
Nro asociados	382	361	388

VARIACION (MILES DE PESOS) 2023-2022		
ACTIVO	261.111	INCREMENTA
PASIVO	76.337	INCREMENTA
PATRIMONIO	184.774	INCREMENTA
CARTERA	255.251	INCREMENTA
Nro Asociados	21	INCREMENTA
EXCEDENTE	2.813	INCREMENTA

EVOLUCIÓN PRINCIPALES CUENTAS

ACTIVO

Siendo la principal cuenta CARTERA



PASIVO,
siendo la principal cuenta AHORROS ASOCIADOS



PATRIMONIO

La principal cuenta corresponde a APORTES



PRINCIPALES CUENTAS DEL BALANCE

ACTIVOS \$ 5.559.175.369

Los Activos de FEBATCO al cierre del 2023, presentan una variación (INCREMENTA) frente al ejercicio del 2022, al cerrar el ejercicio del 2022 con Activos por \$ 5.298.064.458, variación de \$ 261.110.910

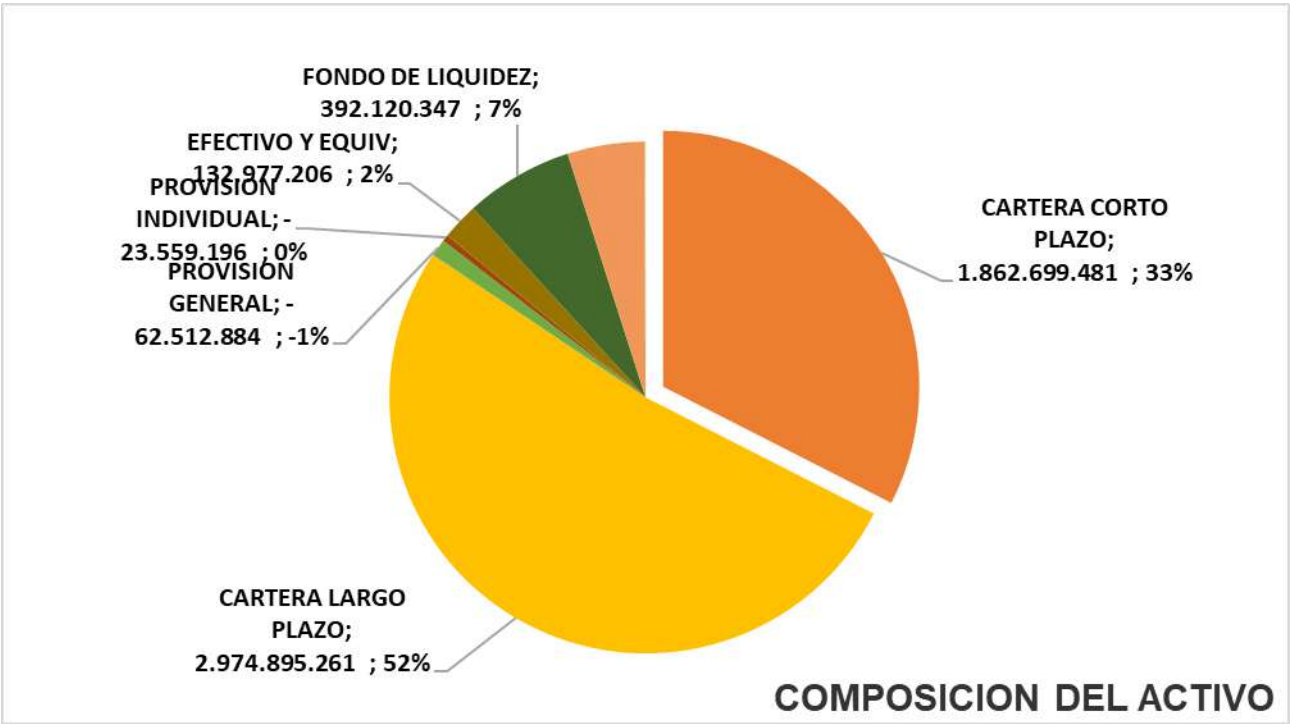
Los ACTIVOS, los clasificamos en

ACTIVO CORRIENTE \$ 2.622.953.746

ACTIVO NO CORRIENTE \$ 2.936.221.623

El Activo más representativo corresponde la CARTERA ASOCIADOS, con 820 créditos activos, con un saldo de \$ 4.837.594.742 que representa un 87 % del total del Activo.

CARTERA CORTO PLAZO	\$ 1.862.699.481	33%
CARTERA LARGO PLAZO	\$ 2.974.895.261	52%
FONDO DE LIQUIDEZ	\$ 392.120.347	7%
EFFECTIVO	\$ 132.977.206	2%
DETERIORO GENERAL	\$ -62.512.884	-1%
DETERIORO INDIVIDUAL	\$ -23.559.196	-1 %



EVOLUCIÓN CARTERA ASOCIADOS

La cartera asociados es el rubro mas importante dentro de nuestra empresa solidaria, representa el valor de los creditos activos y colocados en nuestros asociados. Representa el **85% del ACTIVO.**

La evolucion de los ultimos años, se visualiza, en el siguiente cuadro, asi



El resultado de la cartera para el año 2023, refleja un mayor valor, respecto al ejercicio del año 2022, a pesar de los prepagos de obligaciones y el cruce de cartera contra ahorros por los retiros de asociados presentados durante el año 2023.

Es importante la aprobación que para el año 2023, ante las dificultades que se presentaron, la acción inmediata de la Junta Directiva, aprobó nuevas Líneas de crédito, enfocadas a apoyar al asociado, con menor tasa de interés, y en condiciones muy favorables, reaccionando así de manera inmediata a cumplir nuestro objeto social y en especial a demostrar el apoyo a nuestros asociados.

CARTERA ASOCIADOS \$ 4.837.594.742

La Junta Directiva, analizo, estudio y tomo determinaciones, en la evolución del año 2023.

Se desembolsaron 2 créditos con un total de \$ 4.983.4 millones, promedio mes de 217 créditos y valor promedio mensual de \$ 415.2 millones.

Podemos garantizar que todos los créditos aprobados por los diferentes entes con Atribuciones Crediticias, como son La Gerencia, El Comité de Crédito y la Junta Directiva, cumplieron los términos descritos en el reglamento y las políticas de crédito vigentes, además que se encuentran debidamente garantizados con la firma del pagaré y Orden de descuento correspondiente y cumpliendo las determinaciones legales de nuestro ente de control y vigilancia.

El Comité de Crédito, con sus sugerencias y recomendaciones, apoyaron las determinaciones de la Junta Directiva, las cuales siempre están sustentadas en brindar bienestar y oportunidad para nuestros asociados.

Del total de los asociados, 382, tienen endeudamiento 261 asociados, que corresponde al 68%

La cartera al cierre de operaciones del 2023, se presenta así, por línea de crédito y por Nro. de operaciones vigentes

La mayor participación, se encuentra en la línea UNIFEBATCO 2023, con una participación del 25%

Cuatro líneas de crédito, representan el 66.4% del total de la cartera al cierre de operaciones, así:

COMPOSICION DE LA CARTERA DICIEMBRE 2023			
LINEA	MONTO	Nro Opera	Participación
LIBRE INVERSION	816.950.313	82	17%
UNIFEBAT CO 2023	1.187.162.507	44	25%
UNIFEBAT CO 2022	471.787.017	29	16%
CREDI SOCIAL 2023	420.863.306	35	9%
	2.896.763.143	190	66,46%
TOTAL CARTERA	4.833.414.934	820	

DETERIORO (PROVISIÓN): GENERAL \$ - 62.512.884

La Superintendencia de Economía Solidaria, establece los criterios para la evaluación, clasificación, calificación y régimen de deterioro de la cartera de créditos, es obligatorio efectuar un DETERIORO mínimo del 1% del total de la cartera, pero FEBATCO, conservando el principio de prudencia, determino desde el año 2019, contabilizar la PROVISION GENERAL DEL 1.3%

DETERIORO (PROVISIÓN) INDIVIDUAL. \$- 23.559.196

En cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, especialmente las determinadas en la Circular Básica Contable y Financiera, se determinó efectuar la EVALUACION DE CARTERA, consistente en verificar como se encuentran calificadas las obligaciones de los asociados de FEBATCO frente al sistema financiero y generar un DETERIORO INDIVIDUAL (Provisión) que para nuestra entidad represento realizar esta Evaluación en mayo y octubre 2023, con afectación en los Estados Financieros de junio y noviembre, respectivamente.

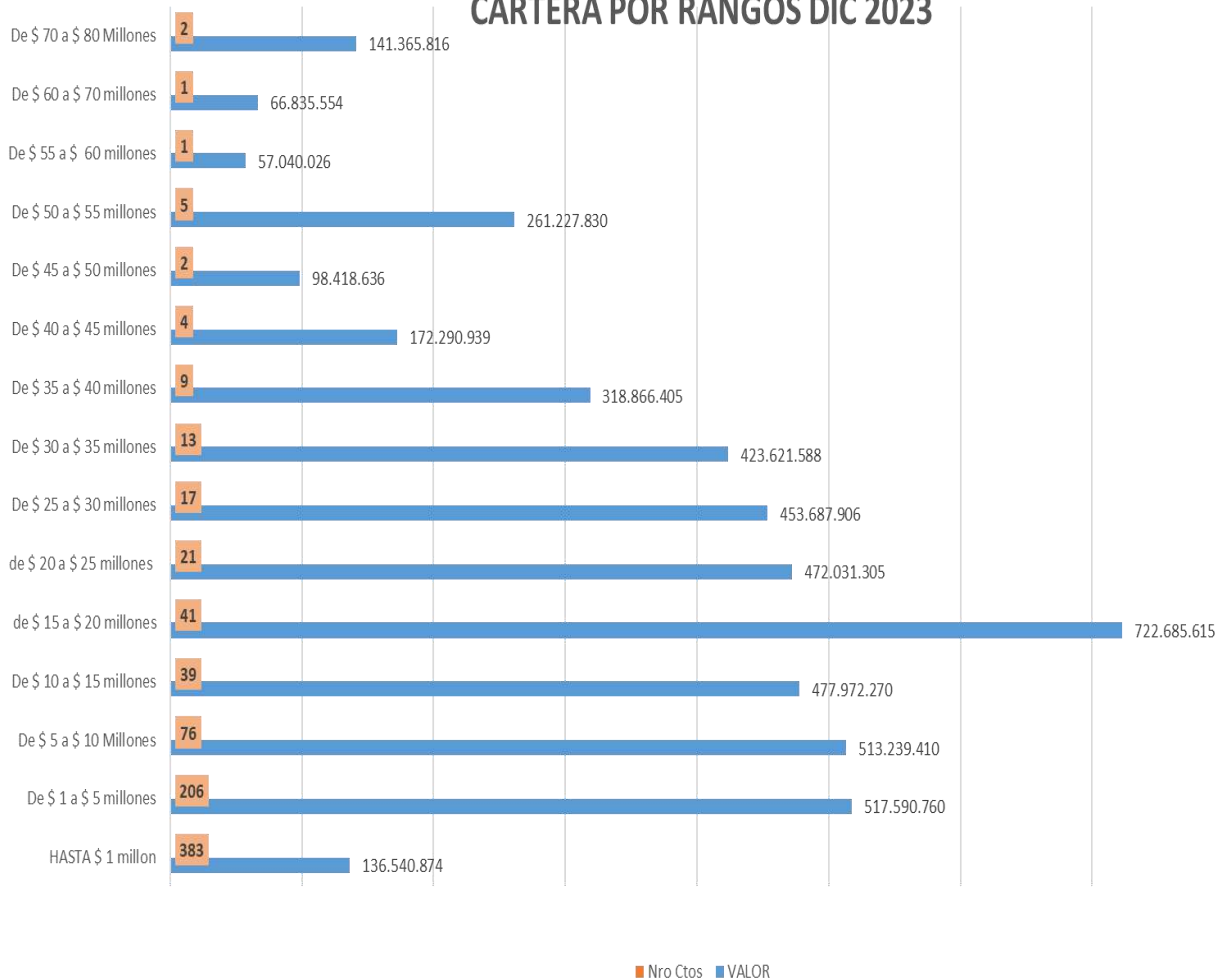
CLASIFICACION DE LA CARTERA POR RANGOS DE ENDEUDAMIENTO

DISTRIBUCION DE LA CARTERA DICIEMBRE 2023				
RANGO	VALOR	Nro Ctos	PARTICIPACIÓN	PROMEDIO
HASTA \$ 1 millon	136.540.874	383	3%	356.504
De \$ 1 a \$ 5 millones	517.590.760	206	11%	2.512.577
De \$ 5 a \$ 10 Millones	513.239.410	76	11%	6.753.150
De \$ 10 a \$ 15 millones	477.972.270	39	10%	12.255.699
de \$ 15 a \$ 20 millones	722.685.615	41	15%	17.626.478
de \$ 20 a \$ 25 millones	472.031.305	21	10%	22.477.681
De \$ 25 a \$ 30 millones	453.687.906	17	9%	26.687.524
De \$ 30 a \$ 35 millones	423.621.588	13	9%	32.586.276
De \$ 35 a \$ 40 millones	318.866.405	9	7%	35.429.601
De \$ 40 a \$ 45 millones	172.290.939	4	4%	43.072.735
De \$ 45 a \$ 50 millones	98.418.636	2	2%	49.209.318
De \$ 50 a \$ 55 millones	261.227.830	5	2%	49.209.318
De \$ 55 a \$ 60 millones	57.040.026	1	1%	57.040.026
De \$ 60 a \$ 70 millones	66.835.554	1	1%	66.835.554
De \$ 70 a \$ 80 Millones	141.365.816	2	3%	70.682.908
TOTAL	4.833.414.934	820	97%	

Mayor endeudamiento:

Rango de	Nro obligaciones	Monto	
\$ 15 a \$ 20 millones	41 obligaciones	\$ 722.685.615	
\$ 25 a \$ 30 millones:	21 obligaciones	\$ 472.031.305	
\$ 1 A \$ 5 millones	206 obligaciones	\$ 517.590.760	corresponde a 11 %
Hasta \$1.000.000	383	\$ 136.540.874	corresponde al 3%

CARTERA POR RANGOS DIC 2023



CLASIFICACIÓN DE LA CARTERA / SALDOS DE AHORROS

En la clasificación de la CARTERA POR RANGOS, FRENTE AL SALDO DE LOS AHORROS, presentamos y podemos deducir, que la cartera en FEBATCO se encuentra debidamente respaldada y clasificada.

El mayor endeudamiento: Rango de \$ 35 a \$ 40 millones \$ 699.538.441

El mayor saldo de ahorros: rango de \$ 20 a \$ 25 millones, \$ 527.912.070

DISTRIBUCION DE LA CARTERA POR ASOCIADO / AHORROS DICIEMBRE 2023				
RANGO	SALDO AHORROS	Nro Asociados	Vr CARTERA	Participación
Hasta \$ 1 millon	52.059.591	10	4.837.389	0%
De \$ 1 a \$ 5 millones	442.972.412	55	148.571.974	3%
De \$ 5 a \$ 10 Millones	519.843.350	39	292.730.605	6%
De \$ 10 a \$ 15 Millones	304.763.942	35	439.803.076	9%
De \$ 15 a \$ 20 Millones	286.180.817	29	502.294.511	10%
De \$ 20 a \$ 25 Millones	527.912.070	25	560.879.191	12%
De \$ 25 a \$ 30 Millones	209.452.673	17	461.503.099	10%
De \$ 30 a \$ 35 Millones	186.815.851	14	457.767.833	9%
De \$ 35 a \$ 40 Millones	298.715.213	19	699.538.441	14%
De \$ 40 a \$ 45 Millones	50.641.890	2	91.257.373	2%
De \$ 45 a \$ 50 millones	31.270.356	2	96.548.185	2%
De \$ 50 a \$ 55 Millones	141.423.628	4	211.497.484	4%
De \$ 55 a \$ 60 Millones	60.956.742	3	167.843.113	3%
De \$ 60 a \$ 65 Millones	34.664.991	2	127.415.737	3%
De \$ 65 a \$ 70 Millones	95.117.001	2	132.233.935	3%
De \$ 70 a \$ 80 Millones	22.165.379	1	71.178.614	1%
De \$ 80 a \$ 90 Millones	63.515.987	2	168.664.066	3%
Mas de \$ 90 millones	75.440.020	2	203.030.116	4%
	3.403.911.913	263	4.837.594.742	100%

MAYOR PARTICIPACIÓN POR SALDO EN CRÉDITOS

De \$ 35 A \$ 40 millones

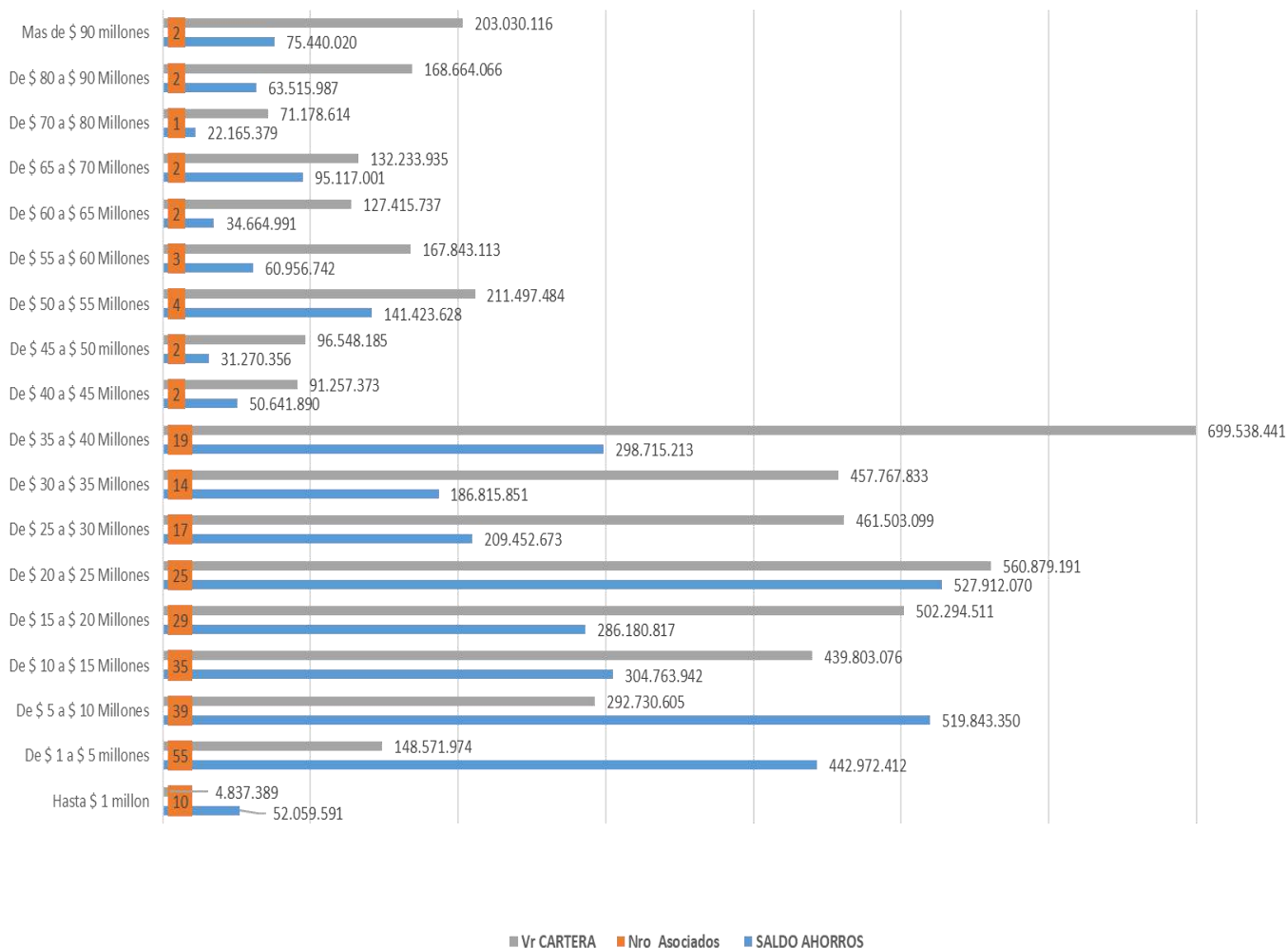
\$ 699.538.441 Con 19 Asociados créditos 14% \$ 298.715.213 AHORROS

De \$ 20a \$ 25 Millones

\$ 560.879. 191 con 25 asociados , créditos 12 % \$ 527.912.070 AHORROS

CLASIFICACIÓN DE LA CARTERA / SALDOS DE AHORROS

DISTRIBUCION DE LA CARTERA POR ASOCIADO / AHORROS DICIEMBRE 2023				
RANGO	SALDO AHORROS	Nro Asociados	Vr CARTERA	Participación
Hasta \$ 1 millon	52.059.591	10	4.837.389	0%
De \$ 1 a \$ 5 millones	442.972.412	55	148.571.974	3%
De \$ 5 a \$ 10 Millones	519.843.350	39	292.730.605	6%
De \$ 10 a \$ 15 Millones	304.763.942	35	439.803.076	9%
De \$ 15 a \$ 20 Millones	286.180.817	29	502.294.511	10%
De \$ 20 a \$ 25 Millones	527.912.070	25	560.879.191	12%
De \$ 25 a \$ 30 Millones	209.452.673	17	461.503.099	10%
De \$ 30 a \$ 35 Millones	186.815.851	14	457.767.833	9%
De \$ 35 a \$ 40 Millones	298.715.213	19	699.538.441	14%
De \$ 40 a \$ 45 Millones	50.641.890	2	91.257.373	2%
De \$ 45 a \$ 50 millones	31.270.356	2	96.548.185	2%
De \$ 50 a \$ 55 Millones	141.423.628	4	211.497.484	4%
De \$ 55 a \$ 60 Millones	60.956.742	3	167.843.113	3%
De \$ 60 a \$ 65 Millones	34.664.991	2	127.415.737	3%
De \$ 65 a \$ 70 Millones	95.117.001	2	132.233.935	3%
De \$ 70 a \$ 80 Millones	22.165.379	1	71.178.614	1%
De \$ 80 a \$ 90 Millones	63.515.987	2	168.664.066	3%
Mas de \$ 90 millones	75.440.020	2	203.030.116	4%
	3.403.911.913	263	4.837.594.742	100%



FONDO DE LIQUIDEZ

Es importante observar la incidencia del Decreto 790 del 2003, por el cual se obliga a la formación del FONDO DE LIQUIDEZ, que refleja una tranquilidad para nuestros asociados, al contar con un respaldo que en una situación extrema nos ayudaría a soportar una iliquidez, al cierre del 31 de diciembre del 2023 el saldo es de \$ **392.120.347**

Esta cifra corresponde al 10% del saldo total de los Ahorros de nuestros asociados, en sus diversas modalidades. La inversión de estos valores, se encuentran debidamente constituidos en

entidades del sector financiero calificados como TRIPLE A. Trimestralmente se envía, el cumplimiento de este requerimiento, el reporte correspondiente a la Super Intendencia de la Economía Solidaria, siendo previamente avalado por la Revisoría Fiscal.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO

Corresponde al saldo disponible en Bancos y asciende a \$ 132.977.206

PASIVO \$ 3.758.898.799

PRINCIPAL CUENTA AHORROS ASOCIADOS

El total del Pasivo al cierre del 2023, se representa en

PASIVO CORRIENTE \$ 1.437.717.215

PASIVO NO CORRIENTE \$ 2.321.181.584

El Pasivo más representativo corresponde la AHORROS ASOCIADOS,

AHORROS CORTO PLAZO \$ 1.437.717.215

Ahorro a la Vista \$ 76.791.123

Ahorro a Término \$ 793.325.069

Ahorro Programado \$ 466.597.570

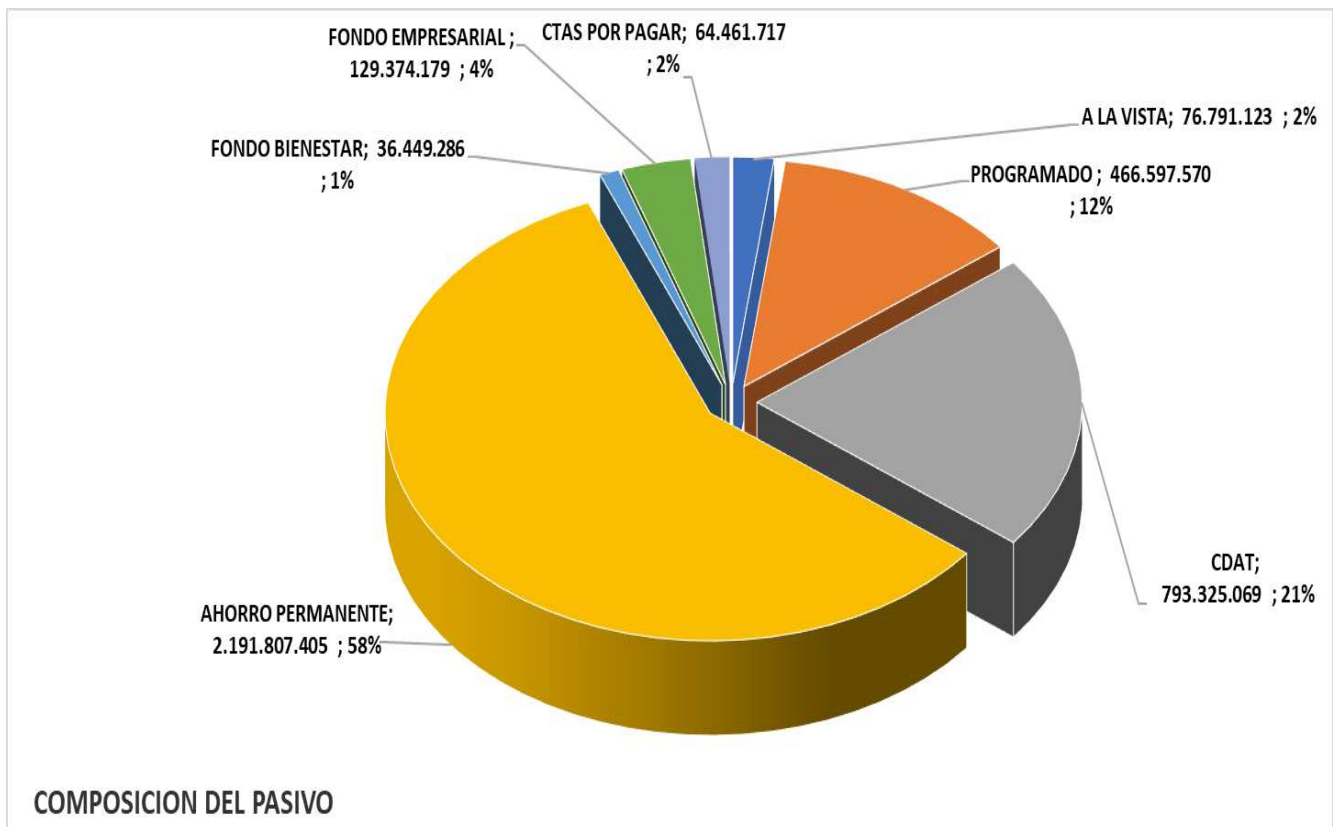
AHORRO LARGO PLAZO \$ 2.321.181.584

Ahorro Permanente \$ 2.191.807.405

Fondo Empresarial \$ 129.374.179

AHORROS ASOCIADOS: \$ 3.528.521.167

Los pasivos se concentran en los depósitos por las diferentes modalidades como son AHORRO PERMANENTE, PROGRAMADO, A LA VISTA Y CDAT y confirman una vez más la esencia



misma de FEBATCO, como es la de recibir aportes y ahorros de sus Asociados

COMPOSICION DE LOS AHORROS 2023	
AHORRO PERMANENTE	2.191.807.405
PROGRAMADO	466.597.570
C.D.A.T	793.325.069
A LA VISTA	76.791.123
	3.528.521.167



el total de los ahorros a favor de asociados, representa dentro del total del Pasivo **el 94%**

Al cierre mensual, se ejecutó la liquidación de intereses sobre Ahorros Permanentes, Programado y CDAT, capitalizando a la cuenta de cada uno de nuestros cifra que ascendió a un saldo total de **\$ 182.694.111**

TOTAL INTERESES RECONOCIDOS, DURANTE EL AÑO 2020: \$ 182.694.111

RECONOCIMIENTO INTERESES AHORROS 2023			
CUENTA	SALDO DICIEMBRE	INTERESES RECONOCIDOS	PARTICIPACION
AHORRO PERMANENTE	2.191.807.405	42.344.843	23%
AHORRO PROGRAMADO	466.597.570	16.316.170	9%
CDAT	793.325.069	124.033.098	68%
TOTAL	3.451.730.044	182.694.111	100%

EVOLUCIÓN AHORROS FEBATCO

El total de los ahorros, pasan los \$ 3.500 millones, para el ejercicio del 2023, se logró incrementar el número de asociados.

El total de los asociados retirados, registraron saldos a favor por \$ 703.725.013, cifra que se logro contrarestar e incrementar para el ejercicio 2023.



ENDEUDAMIENTO EXTERNO

FEBATCO al cierre del ejercicio del 2023 NO registra endeudamiento externo con el sistema financiero.

FEBATCO mantiene APROBADO un cupo de crédito por \$ 340.000.000 con FINANCIAFONDOS, para que en el evento de requerir recursos se tenga el apoyo inmediato de estos recursos.

FONDOS SOCIALES.

FEBATCO cuenta al cierre de operaciones del 2023 con el FONDO DE BIENESTAR SOCIAL con saldo de \$ 36.449.286 y el FONDO EMPRESARIAL SOLIDARIO \$ 129.374.179

Contra el Fondo del Bienestar Social, se contabilizaron las actividades realizadas para el 2022, como son

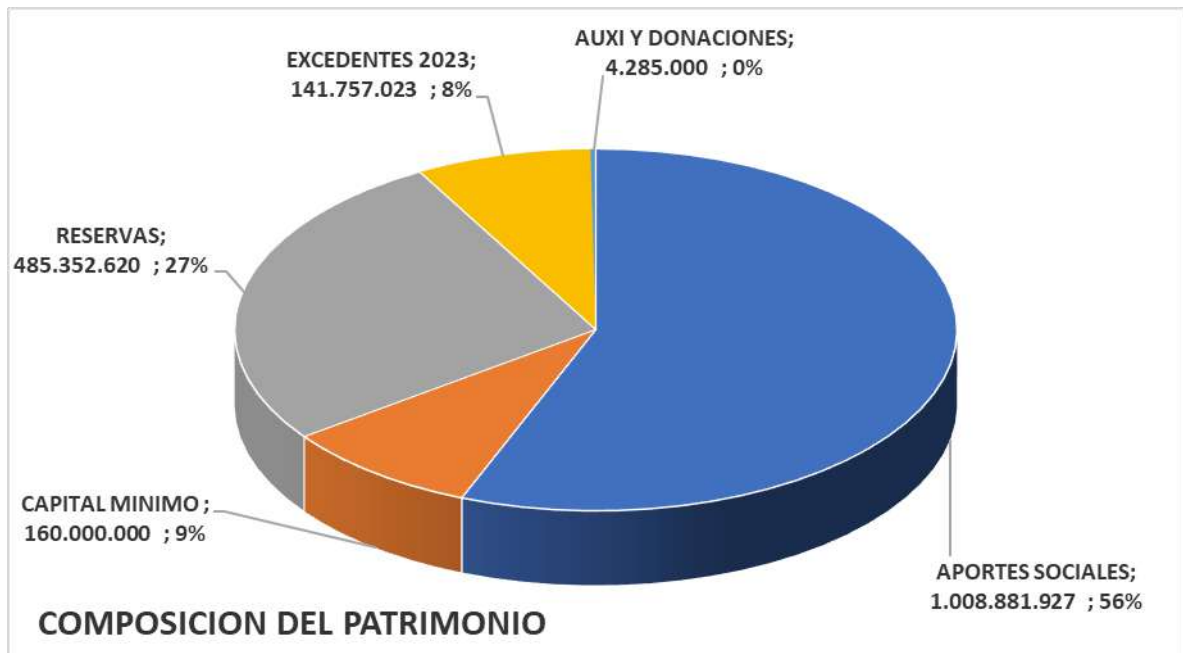
CUMPLEAÑOS FEBATCO (50%) **\$ 21.588.025**

Igualmente se registra un ingreso por DONACION de BAT Colombia por \$ **3.142.001** el cual se encuentra contabilizado dentro del saldo al cierre de operaciones 2023

PATRIMONIO \$ 1.800.276.569

LA PRINCIPAL CUENTA CORRESPONDE A APORTES ASOCIADOS

La cuenta más representativa del PATRIMONIO corresponde a APORTES \$ **1.168.881.927** con una participación del 65%.



APORTES:

Dentro de las cuentas del PATRIMONIO, el saldo de los APORTE ASOCIADOS es la cuenta más representativa con un saldo de \$1.008.881.927, además se tienen los Aportes No Reducibles, establecidos dentro del Estatuto, que corresponde a \$ 160.000.000.

RESERVAS:

La Reserva Legal, se constituyen con el 20% del excedente anual, y al cierre de operaciones del 2023, presenta con un saldo acumulado de \$ 485.352.620

EXCEDENTE

El Excedente acumulado de FEBATCO para el año 2023, es de \$ **141.757.023**. es un mayor valor al generado en el periodo del año 2022, (\$ 2.812.023) 2%

ESTADO DE RESULTADOS FEBATCO

El Estado de Resultados, para el 2023, encontramos que la principal cuenta INGRESOS corresponde al 79 % INGRESOS POR INTERESES DE CREDITO, con \$ 710.752.360 del total de los ingresos (\$891.583.641).

En el Gasto, la principal cuenta corresponde a Gastos Generales con \$416.589.871, que representa el 59%, del total Costos y Gastos Operacionales \$547.591.109

El Costo de Ventas y prestación de Servicios con \$202.235.509 representa el 16% del total del Costo y Gastos Operaciones (\$ 547.591.109)

Para el año 2023, el Excedente, presenta un incremento del 2% frente al año 2022

EVOLUCIÓN DE EXCEDENTES FEBATCO

Presentamos la evolución de los excedentes, de los últimos 6 años, donde para el ejercicio del 2023, fue mayor frente al 2022, con mayor número de asociados, y a pesar de los prepagos de obligaciones, todo con afectación directa en el ingreso y el resultado final del ejercicio.



PATRIMONIO TÉCNICO

FEBATCO

El **patrimonio técnico** es la interpretación financiera y contable de ese agregado, ponderado de acuerdo con la seguridad **que** le produce al estado el tipo de bien en **que** están representados, la confiabilidad de su valoración contable y la vocación de permanencia en la sociedad.

Mediante la Circular 13 de julio 2018, la Super Intendencia de la Economía Solidaria, y en cumplimiento del Decreto 344 del 2017, los fondos de Empleados de CATEGORIA INTERMEDIA deben reportar mensualmente el resultado de la evaluación respecto a:

OBJETIVO DEL PATRIMONIO TECNICO

- Límites de exposición con el objetivo de minimizar las pérdidas que su puedan presentar por incumplimiento en el pago de los créditos otorgado.
 - Límite máximo del cupo individual de crédito del 10% del patrimonio técnico para créditos con garantía personal (pagaré, deudor solidario).
 - Límite máximo del cupo individual del crédito del 20% del patrimonio técnico para créditos con garantía admisible (hipoteca, prenda).

- Evitar la concentración de los aportes sociales y las captaciones en un asociado o un grupo de asociados.
- Cumplir con indicador de solidez del **9%**.
- Estos indicadores hacen necesario que FEBATCO establezca estrategias que le permitan tener un patrimonio sólido, con el fin de garantizar que al tener un activo total que lo clasifique en segundo nivel de supervisión, pueda cumplir con satisfacer las necesidades de todos los asociados.

FEBATCO determino una revisión mensual de estos indicadores y se están controlando mensualmente, con la directriz de la Junta Directiva, se determinó este seguimiento y control, por sentido de prudencia y asegurar el cumplimiento interno.

La Junta Directiva, mensualmente es informada del resultado de estos indicadores.

El resultado de esta evaluación, concluyen en el cumplimiento de las determinaciones de la Super Intendencia de la Economía Solidaria y al cierre del ejercicio 2022, se da el siguiente resultado:

PATRIMONIO TECNICO DICIEMBRE 2023		\$ 694.242.784
LIMITE DE CAPTACIONES 25% PATRIMONIO TECNICO		\$ 173.560.696
SE CUMPLE		
MAXIMO ENDEUDAMIENTO GARANTIA PERSONAL 10%		\$ 69.424.278
MAXIMO ENDEUDAMIENTO GARANTIA REAL 20%		\$ 138.848.556
INDICADOR DE SOLVENCIA:	Mínimo el	9%,
	FEBATCO	<u>27%</u>

CONTROL DE APORTES SE CUMPLE.

No se puede tener aportes individuales superior el 10% del total de los aportes.

Es muy satisfactorio para la Administración, CERTIFICAR que se están cumpliendo con estos indicadores y que, para el ejercicio del 2023, se genera un monto mayor de endeudamiento máximo en cabeza de un asociado, lo cual permite ofrecer un total de endeudamiento superior a nuestros asociados.

DETERMINACION DEL PATRIMONIO TECNICO
(Circular Externa N° 13 julio 12 de 2018 Supersolidaria)
Diciembre 31 2023

PATRIMONIO BASICO

CODIGO	DENOMINACION	SALDO	PORCION
3	PATRIMONIO		
31	CAPITAL SOCIAL		
3110	APORTES SOCIALES MINMOS NO REDUCIBLES		
311005	APORTES ORDINARIOS		
31100501	CAPITAL MINIMO IRREDUCIBLE	160.000.000,00	100%
32	RESERVAS		
3205	RESERVA PROTECCION DE APORTES		
320505	RESERVA PROTECCION DE APORTES		
32050501	RESERVA PROTECCION DE APORTES	485.352.619,76	100%
34	SUPERAVIT		
3405	DONACIONES Y AUXILIOS		
340505	DONACIONES		
34050501	DONACIONES	4.285.000,00	100%
	TOTAL PATRIMONIO BASICO	649.637.619,76	

DEDUCCIONES DEL PATRIMONIO BASICO

CODIGO	DENOMINACION	SALDO	PORCION
12	INVERSIONES	14.838.075,00	
1226	OTRAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	14.838.075,00	
122602	APORTES SOCIALES EN ENTIDADES ECONOMIA SOLIDARIA	14.838.075,00	
12260201	ANALFE	959.800,00	100%
12260202	FINANCIAFONDOS	7.878.275,00	100%
12260203	FONDEO GES	6.000.000,00	100%
1228	INVERSIONES CONTABILIZADAS A COSTO AMOR	0,00	
122814	TÍTULOS EMITIDOS, AVALADOS, ACEPTADOS O	0,00	
12281401	CDAT FINANCIAFONDOS	0,00	
18	INTANGIBLES	0,00	
1820	CARGOS DIFERIDOS	0,00	
182020	PROGRAMAS PARA COMPUTADOR (SOFTWARE)	0,00	
18202001	PROGRAMA CONTABLE	0,00	
	TOTAL DEDUCCIONES DEL PATRIMONIO BASICO	14.838.075,00	
	TOTAL PATRIMONIO BASICO NETO	634.799.544,76	

PATRIMONIO ADICIONAL

1468	DETERIORO GENERAL DE CARTERA DE CREDITOS (CR)	59.443.239,94	
------	---	---------------	--

	TOTAL PATRIMONIO TECNICO	694.242.784,70	
--	---------------------------------	-----------------------	--

MAXIMO ENDEUDAMIENTO SIN GARANTIA 10%	69.424.278,47
MAXIMO ENDEUDAMIENTO GARANTIA REAL 20%	138.848.556,94
LIMITE DE CAPTACIONES EN TODAS LA MODALIDADES 25%	173.560.696,18

INDICADOR DE SOLIDEZ MINIMO 9%	27%
PATRIMONIO TECNICO	694.242.784,70
TOTAL DE ACTIVOS PONDERADOS POR NIVEL DE RIESGO CREDITICIO NETO	2.610.969.512,22

RETOS Y ESTRATEGIAS 2024

Seguir proyectando a FEBATCO como una organización solidaria exitosa, con el respaldo, empeño y dedicación de nuestros asociados y sus Dirigentes, para lograr que metas propuestas, como son:

MANTENER LAS LINEAS DE CRÉDITO SIN FINANCIACION.

ESTRATEGIA: Promoviendo este excelente servicio, para lograr el beneficio del asociado.

MANTENER LAS MODALIDADES DE AUXILIO

PARA LOS ASOCIADOS Y SU GRUPO FAMILIAR.

ESTRATEGIA: Promover las diferentes modalidades de Auxilios, para bienestar del asociado, logrando que se conozcan los beneficios de FEBATCO.

Un abrazo solidario

JUNTA DIRECTIVA FEBATCO 2023 - 2025

JOSE TORRES CASALLAS

PRESIDENTE

ELIANA RINCON ANGULO

SECRETARIA

CONSTANCIA

Los suscritos integrantes de la Junta Directiva del Fondo de Empleados de FEBATCO , acogemos los términos del presente informe y se permiten recomendar a los Honorables Delegados, la aprobación de los correspondientes Estados Financieros.

El presente informe fue aprobado por la Junta Directiva en su reunión extra Ordinaria del 20 de febrero del 2024, **Acta 1135**

JOSE TORRES CASALLAS

PRESIDENTE

ELIANA RINCON ANGULO

SECRETARIO

AGRADECIMIENTOS

Sea la oportunidad para expresar nuestros más sinceros agradecimientos a todos nuestros asociados que son partícipes en la divulgación del portafolio de servicios de FEBATCO

Nuestra labor seguirá siendo consecuente con los principios enmarcados en la labor social, innovación permanente de nuevos y mejores servicios, con la certeza que contribuiremos a mejorar el nivel de calidad de vida de nuestros asociados, sus familias y su entorno social.

Así mismo hacemos extensivo nuestro agradecimiento a todas y cada una de las personas y entidades que hicieron posible con su colaboración y apoyo el logro de las metas y expectativas propuestas para el año 2023

Nuestra gratitud y reconocimiento a los asociados que colaboraron en los diferentes Comités, a BAT COLOMBIA, y a sus Directivos y a los funcionarios al servicio del fondo, todos ellos con su entusiasmo y trabajo honesto, han permitido proyectar a FEBATCO, “una cultura de ahorro para el bienestar”.

Cordialmente,

JOSE TORRES CASALLAS
Presidente Junta Directiva

XIMENA PEÑA TOVAR
Gerente